



## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 14 (5) กำหนดให้ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภา และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศให้ประชาชนทราบ โดยทั่วไปอย่างน้อยปีละสองครั้ง

ดังนั้น เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 14 (5) องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง จึงขอประกาศผลการดำเนินงานการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่ายและรายงานผลการดำเนินงาน รวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มาเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบ และกำกับการบริหารจัดการองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ทั้งนี้ การติดตามและประเมินผลคาดว่าจะจะเป็นข้อมูลในการกำหนดทิศทาง และแนวทางการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

(นายสมาน หมุดยะฝา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง



## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 บทนำ</b>	
ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	5
วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	6
ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	7
เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	11
ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	11
<b>ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล</b>	
สรุปผลการติดตามและประเมินผลในปีที่ผ่านมา	13
สรุปผลการติดตามและประเมินผลในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา	18
การประเมินผลยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา	22
<b>ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล</b>	
การวิเคราะห์เชิงปริมาณ	26
การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ	41
สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	43
<b>ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อสังเกต</b>	
สรุปผลการติดตามและประเมินผล	47
ข้อสังเกตการติดตามและประเมินผล	47
ข้อจำกัดในการติดตามและประเมินผล	47
ข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล	47

### ภาคผนวก

รายชื่อโครงการที่ได้เบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปี 2560



## ส่วนที่ 1 บทนำ

### ความเป็นมา

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 6 พ.ศ. 2552 และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ 5 ประการคือ

- 1) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- 2) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- 3) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- 4) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- 5) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอก



ความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต



การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาสามปี

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รอบเดือนเมษายน พ.ศ. 2560 (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. 2559 ถึง มีนาคม พ.ศ. 2560) ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 13 และ ข้อ 14 โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รอบเดือนเมษายน พ.ศ. 2560 (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2559 - มีนาคม 2560) ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ความหมายของการติดตามและประเมินผล

1.การติดตามผลหรือการกำกับงาน (Monitoring) หมายถึง การเก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ แล้ววิเคราะห์ข้อมูลมาใช้ประโยชน์ในการปรับปรุง แก้ไขวิธีปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ผลงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพให้มากที่สุด การกำกับการนับเป็นเทคนิคสำคัญในการเร่งรัดให้โครงการหรือแผนงานดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ทันตามเวลา การออกแบบระบบการกำกับการจึงต้องอาศัยความรอบคอบเพื่อให้ได้ข้อมูลครอบคลุมในสิ่งที่ต้องการและทันสมัยมากที่สุด

2.การประเมินผล (Evaluation) หมายถึง การวิเคราะห์ตรวจสอบความก้าวหน้า และความสัมฤทธิ์ผลของโครงการหรือแผนงานว่ามีมากน้อยเพียงใด สำหรับให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถใช้เป็นสารสนเทศประกอบการพิจารณาตัดสินใจที่จะดำเนินงานโครงการหรือแผนงานหลังจากที่ได้ดำเนินการไปแล้ว กล่าวคือ ทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ทราบว่าโครงการหรือแผนงานเมื่อดำเนินการไปแล้วได้ผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด

คำว่า “การประเมิน” หรือ “การประเมินผล” รวมกับคำว่า “โครงการ” จึงเป็นคำศัพท์ทางวิชาการโดยเฉพาะว่า การประเมินผลโครงการ (Projector Program Evaluation) ซึ่งมีความหมายดังต่อไปนี้

สุภาพร พิศาลบุตร (2542 : 204 ) ได้อ้างแนวคิดของ Davis (1974 : 272) ดังนี้  
การประเมินผลโครงการ คือ การตรวจสอบวัตถุประสงค์ของโครงการว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่และบรรลุถึงเป้าหมายนั้นด้วยดีเพียงใด

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน “แผนพัฒนาท้องถิ่น” ซึ่งใน



ปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยนเป็น “แผนยุทธศาสตร์” อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนสามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ด้วยเหตุที่การวางแผนมีความสำคัญ 5 ประการ คือ (1) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (2) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ ๆ เข้ามาในองค์กร (3) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา (4) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ (5) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน ดังนั้น การวางแผนจึงก่อให้เกิดประโยชน์ดังนี้ คือ ทำให้การดำเนินงานบรรลุจุดมุ่งหมาย เป็นการประหยัดลดความไม่แน่นอนใช้เป็นเกณฑ์ในการควบคุม ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ พัฒนาแรงจูงใจ พัฒนาการแข่งขัน และทำให้เกิดการประสานงานที่ดี

ดังนั้น การวางแผนจึงเป็น “การพิจารณา และกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา เปรียบเสมือนเป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างปัจจุบัน และอนาคต (Where we are to where we want to) เป็นการคาดการณ์สิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้น ฉะนั้นการวางแผนจึงเป็นกระบวนการทางสติปัญญาที่พิจารณา กำหนด แนวทางปฏิบัติงาน มีรากฐานการตัดสินใจตามวัตถุประสงค์ ความรู้และการคาดคะเนอย่างใช้ดุลยพินิจ ฉะนั้นจึงกล่าวได้ว่า “การวางแผน คือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา”

จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกถึงความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

## 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2541 ข้อ 22 ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2559 ข้อ 4 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้



1) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินหมุนเวียน

2) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

3) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

4) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 25 ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

ยัง

## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- 1) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- 2) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- 3) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- 4) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- 5) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน



- 6) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- 7) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- 8) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- 9) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

### 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

**ขั้นตอนที่ 1** แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 28 ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ 28 ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

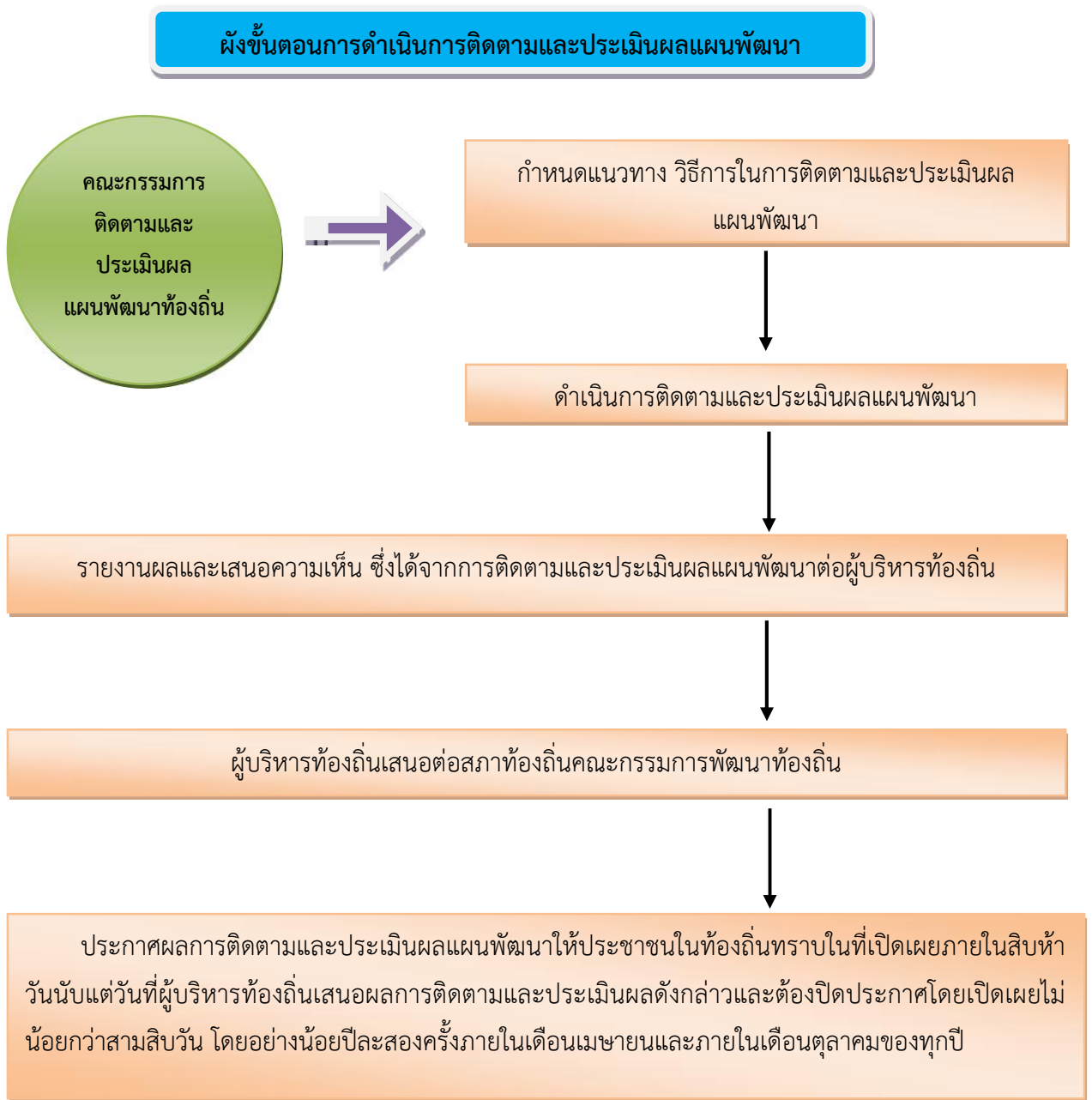
**ขั้นตอนที่ 2** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 29 (1)

**ขั้นตอนที่ 3** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 29 (2)

**ขั้นตอนที่ 4** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 13 (3)

**ขั้นตอนที่ 5** ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2558 ข้อ 14 (5)





### กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.2/ว 4830 ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2556 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2558 – 2560) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.2/ว 0703 ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น



- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.2/ว 0600 ลงวันที่ 29 มกราคม 0559 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว 5797 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2559 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559
- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(1) กรอบเวลา (time & timeframe) การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(2) ความสอดคล้อง (relevance) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(3) ความพอเพียง (adequacy) การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(4) ความก้าวหน้า (Progress) พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

- ด้านพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

- ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพสตรีมีครรภ์ เด็กแรกเกิด ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส ได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง กลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

- พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ การศึกษาทั้งระบบได้รับการส่งเสริมได้รับการพัฒนา เด็กและเยาวชนรักการออกกำลังกาย และมีสุขภาพที่ดี ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความรู้ความสามารถ เด็กเยาวชนและประชาชนมีคุณธรรมจริยธรรม



- ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย ชุมชนปลอดภัยเสถียร มีสถาบันครอบครัวที่เข้มแข็ง ประชาชนมีสำนึกรักบ้านเกิด เป็นตำบลที่น่าอยู่และเป็นตำบลที่มีความเข้มแข็ง

- ด้านอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย มีสภาพแวดล้อมดีขึ้น ปราศจากมลภาวะมลพิษ และขยะมูลฝอยลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง

- ด้านพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น

- ด้านส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(5) ประสิทธิภาพ (efficiency) ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่าหรือไม่

(6) ประสิทธิภาพ (effectiveness) ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(7) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(8) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

### ระเบียบ และวิธีการในติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ ดังนี้

1. ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ 5 ประการ ดังนี้

(1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(2) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ 3 ข้างต้น)

(3) หาระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและ



เสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

**-รายไตรมาส**

- (1) ไตรมาสที่ 1 (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม)
- (2) ไตรมาสที่ 2 (เดือน มกราคม – มีนาคม)
- (3) ไตรมาสที่ 3 (เดือน เมษายน – มิถุนายน)
- (4) ไตรมาสที่ 4 (เดือน กรกฎาคม – กันยายน)

**-ระยะ 6 เดือน**

- (1) ครั้งที่ 1 เดือน ตุลาคม – มีนาคม
- (2) ครั้งที่ 2 เดือน เมษายน – กันยายน

(4) **เครื่องมือ** อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(5) **กรรมวิธี** อันได้แก่ เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

**วิธีการติดตามและประเมินผล**

(1) **การออกแบบการติดตามและประเมินผล** ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กร สอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(2) **วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา** โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่ายภาพถ่าย งบประจำเดือน ข้อมูลจากระบบ E-plan เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่สอบถามความคิดเห็นของประชาชนในพื้นที่

**4. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**



สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตาม ประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ดังนี้

#### 4.1 การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(1) **แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน** ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท0810.2/ว 0600 ลงวันที่ 29 มกราคม 2559 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น

(2) **แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้**

**แบบที่ 1** แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตรง

**แบบที่ 2** แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**แบบที่ 3/1** แบบติดตามตนเองตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด

#### 4.2 การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจ มอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความ เหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

### 5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- 1) ทำให้ทราบนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากขึ้น
- 2) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติทรัพยากร ที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะช่วยให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 3) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากขึ้นแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- 4) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ ยิ่งขึ้น
- 5) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบ ข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัด เพื่อจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- 6) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อน ที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การ พัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



7) ทำให้การนำโครงการไปปฏิบัติและการประเมินผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่

8) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

9) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผล



ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี 2559

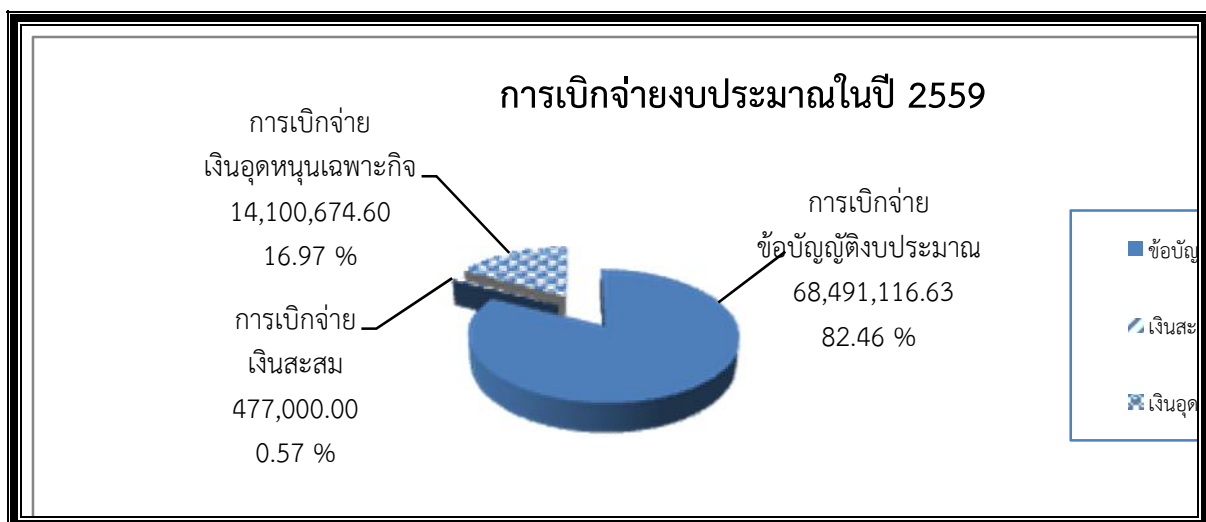
ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1.โครงสร้าง พื้นฐาน	16	7.58	10	4.74	-	-	-	-	26	12.32
2.ทรัพยากรธรรม ชาติและสิ่ง แวดล้อม	1	0.47	5	2.37	-	-	-	-	6	2.84
3.พัฒนาการศึกษา การกีฬาและ นันทนาการ	36	17.06	22	10.43	-	-	-	-	58	27.49
4.พัฒนาคุณภาพ ชีวิตและอาชีพ	30	14.22	28	13.27	-	-	-	-	58	27.49
5. ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลป วัฒนธรรม และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	9	4.27	6	2.84	-	-	-	-	15	7.11
6. พัฒนาและ ส่งเสริมการ ท่องเที่ยว	4	1.90	1	0.47	-	-	-	-	5	2.37
7.การจัดระเบียบ ชุมชน/สังคมและ การรักษาความ สงบเรียบร้อย	7	3.31	2	0.95	-	-	-	-	9	4.27
8. การเมือง และ การบริหารการ พัฒนาที่ดี	22	10.43	12	5.69	-	-	-	-	34	16.11
<b>รวม</b>	<b>125</b>	<b>59.24</b>	<b>86</b>	<b>40.76</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>211</b>	<b>100</b>



## การเบิกจ่ายงบประมาณปี 2559

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. โครงสร้างพื้นฐาน	14,087,500	16.96	-	-	8,385,000	10.09	22,472,500	27.05
2. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	29,370	0.04	-	-	-	-	29,370	0.04
3. พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ	11,202,306.11	13.49	477,000	0.57	2,637,345	3.18	14,316,651.11	17.24
4. พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ	17,524,800.50	21.10	-	-	622,000	0.75	18,344,800.50	21.85
5. ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	408,760	0.49	-	-	-	-	408,760	0.49
6. พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	109,155	0.13	-	-	784,000	0.94	893,155	1.07
7. การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	698,498.92	0.84	-	-	-	-	698,498.92	0.84
8. การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี	24,430,726.10	29.41	-	-	1,672,329.60	2.01	26,025,130.70	31.42
รวม	68,491,116.63	82.46	477,000	0.57	14,100,674.60	16.97	83,068,791.23	100



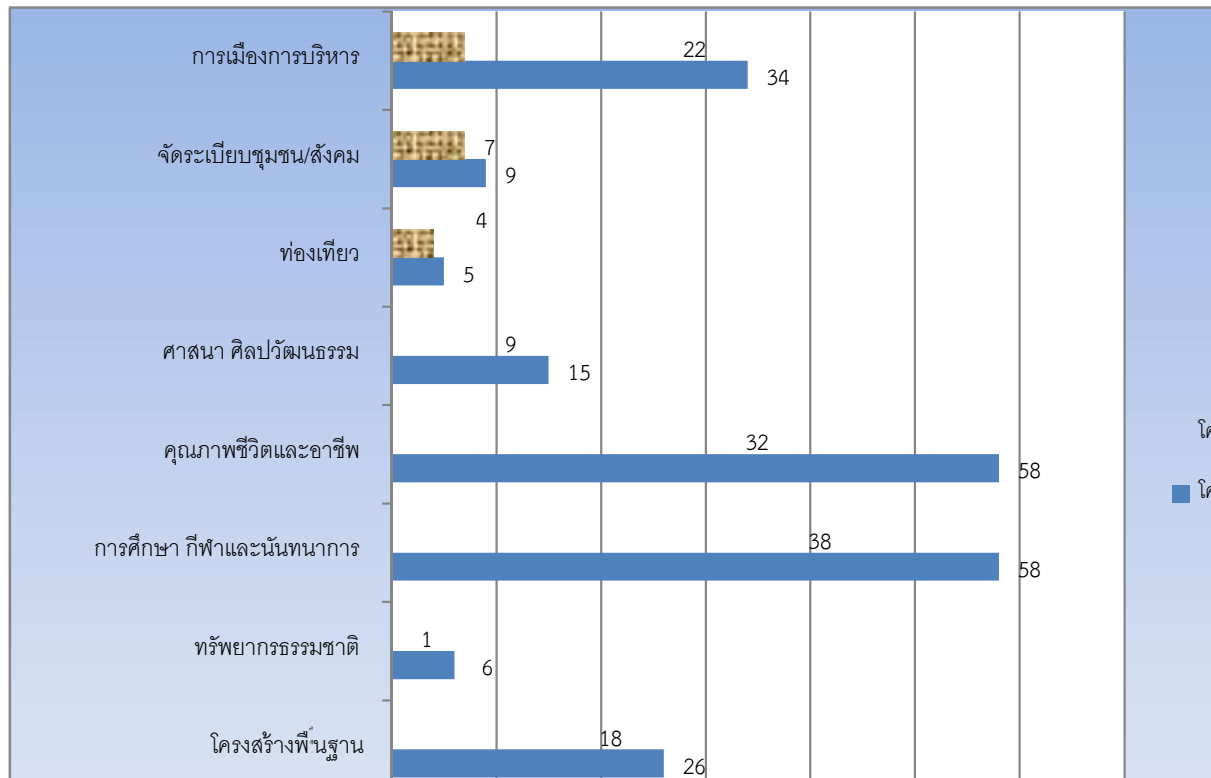


แผนภูมิแสดงการเบิกจ่ายงบประมาณ ข้อมูลที่มา : กองคลัง อบต.ท่าชะมวง เมื่อ 30 กันยายน 2559

### ผลการดำเนินงานแต่ละยุทธศาสตร์และโครงการในปี 2559

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ			
	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	โครงการที่ได้ปฏิบัติ (ข้อบัญญัติ)	โครงการที่ได้ปฏิบัติ (เงินสะสม)	โครงการที่ได้ปฏิบัติ (เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ)
1.โครงสร้างพื้นฐาน	26	16	1	1
2.ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	1	-	-
3.พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ	58	36	-	2
4. พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ	58	30	-	2
5.ศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	15	9	-	-
6.พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	5	1	-	3
7.การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	9	7	-	-
8.การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี	34	22	-	4
<b>รวม</b>	<b>211</b>	<b>122</b>	<b>1</b>	<b>12</b>
การดำเนินงานตามแผนพัฒนา คิดเป็นร้อยละ	$\frac{122 \times 100}{211} = 57.82$			

กราฟแสดงจำนวนโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริงเมื่อ เปรียบเทียบกับแผนพัฒนา



การสำรวจความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวงในภาพรวม จำนวน 327 คน ปี 2559 สามารถอธิบายได้ดังนี้

รายการประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับการประเมิน
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม และการจัดทำแผนพัฒนาของ อบต.	2.9845	ปานกลาง
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรมในแผนพัฒนาของ อบต.	2.9969	ปานกลาง
3) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	2.8731	ปานกลาง
4) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	2.7445	ปานกลาง
5) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	3.0313	มาก
6) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	2.9071	ปานกลาง
7) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	2.9565	ปานกลาง
8) การบริหารงานของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล	3.1704	มาก



หมายเหตุ	คำอธิบายระดับความพอใจมากที่สุด - พอใจน้อยที่สุด			
ระดับคะแนน	0	-	1.00	หมายถึง ผลการประเมินอยู่ ณ ระดับ น้อยที่สุด
ระดับคะแนน	1.01	-	2.00	หมายถึง ผลการประเมินอยู่ ณ ระดับ น้อย
ระดับคะแนน	2.01	-	3.00	หมายถึง ผลการประเมินอยู่ ณ ระดับ ปานกลาง
ระดับคะแนน	3.01	-	4.00	หมายถึง ผลการประเมินอยู่ ณ ระดับ มาก
ระดับคะแนน	4.01	-	5.00	หมายถึง ผลการประเมินอยู่ ณ ระดับ มากที่สุด



แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวงในแต่ละยุทธศาสตร์  
จากแบบประเมินจำนวน 327 ชุด สรุปผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนในแต่ละยุทธศาสตร์ ปี 2559 ได้ดังนี้

รายการประเมิน	ยุทธศาสตร์การพัฒนา							
	(1) โครงสร้างพื้นฐาน	(2) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	(3) พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ	(4) คุณภาพชีวิตและอาชีพ	(5) ศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น	(6) พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	(7) การจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	(8) การเมืองและการบริหารการพัฒนาที่ดี
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม และการจัดทำแผนพัฒนาของ อบต.	2.8474	2.8059	2.9800	3.2082	3.1035	2.8845	3.1175	2.8251
2.มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาของ อบต.	2.8459	3.7508	2.9864	3.0601	2.9208	2.8221	2.9808	2.8154
3. มีรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	2.7532	2.7282	2.9257	2.9586	2.8421	2.8411	2.9776	2.8121
4. ความโปร่งใสในการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	2.7278	2.7205	2.9692	2.9452	3.0066	2.8087	2.9585	2.7669
5. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	3.0415	2.9226	3.1347	3.2675	2.9934	2.9233	3.0484	2.9293
6. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	2.8738	2.8047	2.9693	2.9429	2.8940	2.8311	2.9617	2.8792
7. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	2.9840	2.8389	2.9626	3.0506	2.9079	2.8970	3.0323	2.8633
8. การบริหารงานของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล	2.9258	3.0268	3.0170	2.9937	2.9243	3.0728	2.9489	2.9130
<b>ค่าเฉลี่ยแต่ละยุทธศาสตร์</b>	<b>2.8732</b>	<b>2.9498</b>	<b>2.9931</b>	<b>3.0534</b>	<b>2.9491</b>	<b>2.8851</b>	<b>3.0032</b>	<b>2.8505</b>
<b>เกณฑ์การประเมิน</b>	<b>ปานกลาง</b>	<b>ปานกลาง</b>	<b>ปานกลาง</b>	<b>มาก</b>	<b>ปานกลาง</b>	<b>ปานกลาง</b>	<b>มาก</b>	<b>ปานกลาง</b>

**หมายเหตุ** คำอธิบายระดับความพอใจมากที่สุด - พอใจน้อยที่สุด

ระดับคะแนน	0 - 1.00	หมายถึง	ผลการประเมินอยู่ ณ ระดับ น้อยที่สุด
ระดับคะแนน	1.01 - 2.00	หมายถึง	ผลการประเมินอยู่ ณ ระดับ น้อย



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง อำเภอรัตนบุรี จังหวัดสงขลา

---

ระดับคะแนน	2.01 - 3.00	หมายถึง	ผลการประเมินอยู่ ณ ระดับ ปานกลาง
ระดับคะแนน	3.01 - 4.00	หมายถึง	ผลการประเมินอยู่ ณ ระดับ มาก
ระดับคะแนน	4.01 - 5.00	หมายถึง	ผลการประเมินอยู่ ณ ระดับ มากที่สุด



## 2.2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ 2557 -2559)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการ ที่เสร็จ	
	ปีงบประมาณ 2557		ปีงบประมาณ 2558		ปีงบประมาณ 2559	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1.โครงสร้างพื้นฐาน	11	6.04	20	8.85	18	8.53
2.ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	2	1.10	3	1.33	1	0.47
3.พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ	39	21.43	46	20.35	38	18.01
4.พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ	35	19.23	52	23.01	32	15.17
5. ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	9	4.95	12	5.31	9	4.27
6. พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	-	-	1	0.44	4	1.90
7.การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	9	4.95	7	3.10	7	3.31
8. การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี	25	13.74	20	8.85	26	12.32
<b>รวม</b>	<b>131</b>	<b>71.98</b>	<b>156</b>	<b>69.02</b>	<b>135</b>	<b>63.98</b>

การเบิกจ่ายงบประมาณในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ 2557 -2559) (งบปกติ เงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ)

ยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ 2557		ปีงบประมาณ 2558		ปีงบประมาณ 2559	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. โครงสร้างพื้นฐาน	18,240,953.93	23.12	29,540,468.39	28.73	22,472,500	27.05
2.ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	686,055.00	0.87	292,907.23	0.28	29,370	0.04
3.พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ	20,145,620.21	25.54	23,772,987.94	23.07	14,316,651.11	17.24
4.พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ	16,466,187.25	20.88	19,750,725.26	19.17	18,344,800.50	21.85
5. ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	389,862.00	0.49	950,216	0.92	408,760	0.49
6. พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	-	-	241,915.00	0.23	893,155	1.07
7.การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	753,530.00	0.95	240,438.40	0.23	698,498.92	0.84
8. การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี	22,202,159.11	28.15	28,203,476.72	27.37	26,025,130.70	31.42
<b>รวม</b>	<b>78,884,367.50</b>	<b>100</b>	<b>103,056,967.14</b>	<b>100</b>	<b>83,068,791.23</b>	<b>100</b>





ผลการดำเนินงานแต่ละยุทธศาสตร์และโครงการในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ 2557 -2559)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ											
	ปีงบประมาณ 2557				ปีงบประมาณ 2558				ปีงบประมาณ 2559			
	ที่ ปรากฏ อยู่ใน แผน	ที่ได้ปฏิบัติ (ข้อบัญญัติ)	ที่ได้ปฏิบัติ (เงินสะสม)	ที่ได้ปฏิบัติ (เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ)	ที่ ปรากฏ อยู่ใน แผน	ที่ได้ปฏิบัติ (ข้อบัญญัติ)	ที่ได้ปฏิบัติ (เงินสะสม)	ที่ได้ปฏิบัติ (เงิน อุดหนุน เฉพาะกิจ)	ที่ ปรากฏ อยู่ใน แผน	ที่ได้ปฏิบัติ (ข้อบัญญัติ)	ที่ได้ปฏิบัติ (เงินสะสม)	ที่ได้ปฏิบัติ (เงิน อุดหนุน เฉพาะกิจ)
1.โครงสร้างพื้นฐาน	28	10	1	-	24	12	2	6	26	16	1	1
2.ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	2	-	-	4	3	-	-	6	1	-	-
3.พัฒนาการศึกษา การกีฬาและ นันทนาการ	48	38	-	1	60	43	-	3	58	36	-	2
4. พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ	42	30	-	5	66	50	-	2	58	30	-	2
5.ศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	14	9	-	-	18	12	-	-	15	9	-	-
6.พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	2	-	-	-	2	1	-	-	5	1	-	3
7.การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและ การรักษาความสงบเรียบร้อย	11	8	-	1	10	7	-	-	9	7	-	-
8.การเมือง และการบริหารการ พัฒนาที่ดี	34	22	2	2	42	20	-	-	34	22	-	4
<b>รวม</b>	<b>182</b>	<b>119</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>226</b>	<b>148</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>211</b>	<b>122</b>	<b>1</b>	<b>12</b>
การดำเนินงานตามแผนพัฒนา คิด เป็นร้อยละ	$\frac{119 \times 100}{182} = 71.98$				$\frac{161 \times 100}{226} = 71.24$				$\frac{135 \times 100}{211} = 63.98$			
	182				226				211			







การสำรวจความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวงในภาพรวม ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2557 – 2559)

รายการประเมิน	2557		2558		2559	
	ค่าเฉลี่ย	ระดับการประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับการประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับการประเมิน
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรมการ จัดทำแผนพัฒนาของ อบต.	3.2466	มาก	3.2371	มาก	2.9845	ปานกลาง
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรมในแผนพัฒนาของ อบต.	3.0912	มาก	3.2391	มาก	2.9969	ปานกลาง
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรมต่าง ๆ ของ อบต.	3.1582	มาก	3.1620	มาก	หัวข้อการประเมินไปรวมกับข้อ 1)	
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	3.0295	มาก	3.1157	มาก	2.8731	ปานกลาง
5) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	3.0618	มาก	2.9203	ปานกลาง	2.7445	ปานกลาง
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	3.1582	มาก	3.1388	มาก	3.0313	มาก
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	3.0484	มาก	3.1517	มาก	2.9071	ปานกลาง
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	3.1475	มาก	3.1311	มาก	2.9565	ปานกลาง
9) ความพึงพอใจในการบริหารงานของนายก อบต.	3.2849	มาก	3.2571	มาก	3.1704	มาก
<b>ค่าเฉลี่ย ทุกหัวข้อการประเมิน</b>	<b>3.1362</b>	<b>มาก</b>	<b>3.1503</b>	<b>มาก</b>	<b>2.9580</b>	<b>ปานกลาง</b>



การสำรวจความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ในแต่ละยุทธศาสตร์ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2557 – 2559)

รายการประเมิน	2557		2558		2559	
	ค่าเฉลี่ย	ระดับการประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับการประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับการประเมิน
1.โครงสร้างพื้นฐาน	3.2458	มาก	3.1225	มาก	2.8732	ปานกลาง
2.ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3.1780	มาก	3.1174	มาก	2.9498	ปานกลาง
3.พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ	3.2786	มาก	3.3893	มาก	2.9931	ปานกลาง
4. พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ	3.3136	มาก	3.2334	มาก	3.0534	มาก
5.ศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	3.2270	มาก	3.2414	ปานกลาง	2.9491	ปานกลาง
6.พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	3.0627	มาก	3.1260	มาก	2.8851	ปานกลาง
7.การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	3.1837	มาก	3.1925	มาก	3.0032	มาก
8.การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี	3.0901	มาก	3.0388	มาก	2.8505	ปานกลาง



ค่าเฉลี่ย ทุกยุทธศาสตร์	3.1974	มาก	3.1826	มาก	2.9446	ปานกลาง
-------------------------	--------	-----	--------	-----	--------	---------

**\*\*หมายเหตุ\*\*** แต่ละยุทธศาสตร์ เป็นค่าเฉลี่ยของแต่ละหัวข้อการประเมิน



### 2.3 การประเมินผลยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

เพื่อให้ทราบถึงผลการพัฒนาในรอบปีที่ผ่านมาว่าองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ได้นำแผนงาน/โครงการไปปฏิบัติมากน้อยเพียงใด และบรรลุวัตถุประสงค์การพัฒนาหรือไม่ เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาสามปี และงบประมาณที่เบิกจ่ายทั้งหมดในปีงบประมาณ 2559 ซึ่งประกอบด้วยผลการดำเนินงานในเชิงปริมาณ โดยจำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนา สรุปได้ดังนี้

ปีงบประมาณ	ยุทธศาสตร์การพัฒนา/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	ร้อยละของโครงการทั้งหมด	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการ	ร้อยละของงบประมาณทั้งหมด
2559	<b>1. ยุทธศาสตร์โครงสร้างพื้นฐาน แนวทางการพัฒนา</b>				
	1.1 แนวทางการก่อสร้าง ปรับปรุง และซ่อมแซมเส้นทางคมนาคม	11	5.98	11,144,000	12.77
	1.2 สนับสนุนการจัดทำผังเมืองรวม	-	-	-	-
	1.3 ให้มีไฟฟ้าในครัวเรือนและไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่	-	-	-	-
	1.4 ก่อสร้าง/ซ่อมบำรุง/พัฒนาให้มีน้ำสะอาดเพื่ออุปโภคและบริโภคทุกพื้นที่	3	1.63	1,570,500	1.80
	1.5 ก่อสร้าง/ซ่อมบำรุง/พัฒนาแหล่งน้ำต่าง ๆ ให้ใช้การได้ดีตลอดไป	1	0.54	1,032,000	1.18
	<b>2. ยุทธศาสตร์ ด้านการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แนวทางการพัฒนา</b>				
	2.1 จัดกิจกรรมส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบยั่งยืน	-	-	-	-
	2.2 ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม	-	-	-	-
	2.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาภูมิทัศน์และสภาพแวดล้อม	-	-	-	-
2.4 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการจัดการขยะมูลฝอยแบบมีส่วนร่วม	1	0.54	29,370	0.03	
2.5 ส่งเสริมสนับสนุนการใช้และการผลิตพลังงานขนาดเล็ก พลังงานทดแทน และการอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	



ปีงบประมาณ	ยุทธศาสตร์การพัฒนา/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	ร้อยละของโครงการทั้งหมด	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการ	ร้อยละของงบประมาณทั้งหมด
	<b>3. ยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ</b> <b>แนวทางการพัฒนา</b> 3.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาทั้งในระบบ นอก ระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย 3.2 ก่อสร้างสถานที่ออกกำลังกาย สนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มสุขภาพและส่งเสริมกายเพื่อสุขภาพอนามัย 3.3 ส่งเสริมพัฒนาและเตรียมความพร้อมครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน 3.4 สนับสนุนและส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาเพื่อสุขภาพและพัฒนาให้นักกีฬาให้มีการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ 3.5 ให้การสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การกีฬาแก่หมู่บ้าน 3.6 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีแหล่งเรียนรู้ ศึกษา ค้นคว้า และพัฒนาเทคโนโลยีทางการศึกษา เพื่อสร้างการเรียนรู้ได้ทุกเพศทุกวัย 3.7 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนา คุณธรรม จริยธรรมให้กับเยาวชน	28	15.21	9,152,401.61	10.49
	<b>4. ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพชีวิต</b> <b>แนวทางการพัฒนา</b> 4.1 สนับสนุนและส่งเสริมงานสาธารณสุข งานสภาผู้สูงอายุ สภาสตรี พร้อมให้การสงเคราะห์ แก่สตรีมีครรภ์ เด็กแรกเกิด ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้ติดเชื้อเอชไอวี และทุพพลภาพ 4.2 สนับสนุนและพัฒนารวมกลุ่มอาชีพ สวัสดิการชุมชน วิสาหกิจชุมชน และงานของสภาองค์กรชุมชน 4.3 สนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยีทันสมัยแก่ชุมชน 4.4 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจพอเพียง ให้มีการทำการเกษตรแบบยั่งยืน 4.5 ก่อสร้างและสนับสนุนการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ ห้องสมุดชุมชนและศูนย์รวมกิจกรรมของหมู่บ้าน 4.6 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีศูนย์บริการแพทย์แผนไทยหรือแพทย์ทางเลือกโดยชุมชนพึ่งตนเอง	25	13.59	4,712,010.50	5.40
		3	1.63	85,832	0.10
		1	0.54	3,590	0.01
		-	-	-	-
		-	-	-	-
		-	-	-	-



	4.7 ส่งเสริมและสนับสนุนตำบลสุภาพะ	1	0.54	86,828	0.10
--	-----------------------------------	---	------	--------	------



ปีงบประมาณ	ยุทธศาสตร์การพัฒนา/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	ร้อยละของโครงการทั้งหมด	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการ	ร้อยละของงบประมาณทั้งหมด
	<b>5. ยุทธศาสตร์ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น</b> <b>แนวทางการพัฒนา</b> 5.1 สนับสนุนการก่อสร้างและปรับปรุงสถานที่สำคัญทางศาสนาและโบราณสถาน โบราณวัตถุ และสถานที่สำคัญต่าง ๆ 5.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านศาสนา คุณธรรมจริยธรรม ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ทั้งในโรงเรียนและชุมชน 5.3 ส่งเสริมและสนับสนุนพัฒนาบุคลากรด้านศาสนาทุกศาสนาในพื้นที่ 5.4 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดงานศาสนสัมพันธ์ 5.5 ส่งเสริมและสนับสนุนหมู่บ้านศรัทธา (กำแพงแก้ว)	- 8 - 1 -	- 4.35 - 0.54 -	- 358,760 - 50,000 -	- 0.41 - 0.06 -
	<b>6. ยุทธศาสตร์ พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว</b> <b>แนวทางการพัฒนา</b> 6.1 พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกให้มีมาตรฐาน 6.2 ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์การจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว 6.3 ส่งเสริมและสนับสนุน พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ	- - 1	- - 0.54	- - 95,655	- - 0.11
	<b>7. ยุทธศาสตร์ การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย</b> <b>แนวทางการพัฒนา</b> 7.1 เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัวและสังคมให้มีภูมิคุ้มกันในการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด และจัดส่งผู้ป่วยไปยังสถานบำบัด 7.2 จัดระบบการรักษาความสงบเรียบร้อยและป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน 7.3 สร้างจิตสำนึกให้ความรู้ประชาชนในการป้องกันภัยด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง 7.4 ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมองค์กรภาคประชาชน สมาคมมูลนิธิและอื่น ๆ 7.5 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนและภาคีทุก	1 4 1 - -	0.54 2.17 0.54 - -	30,000 183,598.92 6,900 - -	0.03 0.21 0.01 - -





	ภาคส่วนเกิดความรักบ้านเกิดให้เป็นตำบลน่าอยู่ 7.6 ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างความเข้มแข็งของ ชุมชนบนพื้นฐานการมีส่วนร่วมในการพัฒนาและเริ่ม ความมั่นคง	-	-	-	-
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---



ปีงบประมาณ	ยุทธศาสตร์การพัฒนา/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	ร้อยละของโครงการทั้งหมด	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการ	ร้อยละของงบประมาณทั้งหมด
	<b>8. ยุทธศาสตร์ การเมือง การบริหารและการพัฒนาที่ดี แนวทางการพัฒนา</b>				
	8.1 วางแผนพัฒนาท้องถิ่นแบบบูรณาการ	10	5.43	19,431,720.20	-
	8.2 ส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรของ ท้องถิ่นทุกระดับอย่างต่อเนื่อง	3	1.63	284,257.00	-
	8.3 จัดหาพัฒนาและบริหารทรัพยากรในองค์กร ปรับปรุงวิธีการให้บริการประชาชนและการปฏิบัติ ราชการที่ทันสมัยโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ	4	2.17	4,231,493.41	4.85
	8.4 ปรับปรุงและพัฒนารายได้ของท้องถิ่น	3	1.63	29,582	0.03
	8.5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการ บริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	2	1.09	88,401	0.10



## ส่วนที่ 3

### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

#### 3.1 วิเคราะห์เชิงปริมาณ

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รอบเดือนเมษายน พ.ศ. 2560 (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. 2559 ถึง มีนาคม 2560) คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) ดังนี้

#### 1. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไป เงื่อนไขสำคัญของตัวบ่งชี้การปฏิบัติก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (key stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความสำเร็จร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติและแนวทางการประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงานอาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (early warning system) เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึก (in - depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่จำเป็น



## 2. ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

2.1 ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดำเนินการไปนั้นมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไม่ สำเร็จเพราะเหตุใด ประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่

2.2 สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าอะไรจะเกิดขึ้น ต่อไปในอนาคตผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรมเหล่านั้นจะหาวิธีการแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นได้ทันต่อเหตุการณ์ หรือแม้ว่าเหตุการณ์จะสิ้นสุดแล้วก็ตามผลการประเมินตัวชี้วัดที่ได้จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการ ปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงานต่อไปประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

2.3 เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

2.4 เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการจัดสรรเงินรางวัล (Bonus) แก่ข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ข้าราชการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

## 3. วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

3.1 เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา

3.2 เพื่อให้ทราบถึงผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ

3.3 เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

## 4. ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

4.1 กำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

4.2 กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้

4.3 ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้

4.4 สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้

### 4.1 การกำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนเต็ม 30 คะแนน ดังนี้

(1) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2559 -2563) ดังนี้

ตัวบ่งชี้ที่ 1 : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (5 คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ 2 : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ (5 คะแนน)

(2) แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562)

ตัวบ่งชี้ที่ 3 : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (5 คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ 4 : คุณภาพแผนพัฒนาสามปี (5 คะแนน)

(3) การนำแผนไปปฏิบัติ

ตัวบ่งชี้ที่ 5 : การดำเนินโครงการ (5 คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ 6 : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ (5 คะแนน)

### 4.2 กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ คะแนนเต็ม 30 คะแนน ดังนี้



- คะแนน 30 คะแนน = ดีมาก  
 คะแนน 20 คะแนน = ปานกลาง  
 ต่ำกว่า 10 = ต้องปรับปรุง

**ตัวบ่งชี้ที่ 1 : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์**

**เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม 5 คะแนน**

- มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (10 ขั้นตอน) ได้ 5 คะแนน
- มีการดำเนินการ 8-9 ขั้นตอน ได้ 4 คะแนน
- มีการดำเนินการ 6-7 ขั้นตอน ได้ 3 คะแนน
- มีการดำเนินการไม่ถึง 6 ขั้นตอน ได้ 0 คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ 1 : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์		คะแนนเต็ม 5 คะแนนที่ได้ 5
ลำดับที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
1	มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓
2	คณะกรรมการมีการกำหนดแนวทางการพัฒนา	✓
3	คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมหมู่บ้านและประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนได้นำความช่วยเหลือหรือข้อมูลทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยนำข้อมูลพื้นฐานจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓
4	มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์	✓
5	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผน โดยมีการเสนอ	✓



	โครงการจากที่ประชาคมหมู่บ้าน และจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	
6	มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓
7	มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์	✓
8	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาแผนยุทธศาสตร์	✓
9	มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนายุทธศาสตร์	✓
10	ผู้บริหารประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ทันภายใน เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2558	✓
<b>มีการดำเนินการครบ 10 ขั้นตอน</b>		

**ตัวบ่งชี้ที่ 2 : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์**

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม 5 คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา 100 คะแนน ได้ 5 คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา 90 - 99 คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา 80 - 89 คะแนน ได้ 3 คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า 80 คะแนน ได้ 0 คะแนน

<b>ผลการติดตามและประเมิน</b>			<b>คะแนนเต็ม 5</b>
<b>ตัวบ่งชี้ที่ 2 : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์</b>			<b>คะแนนที่ได้ 3</b>
<b>แผนพัฒนา</b>	<b>การติดตามและประเมิน</b>	<b>คะแนนประเมินทั้งหมด</b>	<b>รวมคะแนนที่ได้</b>
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2559 - 2563)	การประเมินคุณภาพ ของแผน	100 คะแนน	80

**รายละเอียดผลการประเมินคุณภาพของแผน  
แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2559 - 2563)  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	10	9
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	25	18
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65	53
3.1 วิสัยทัศน์	(5)	(2)
3.2 พันธกิจ	(3)	(4)
3.3 ประเด็นยุทธศาสตร์	(10)	(10)



3.4 เป้าประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์	(5)	(3)
3.5 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(15)	(12)
3.6 กลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(12)	(10)
3.7 บัญชีรายการชุดโครงการของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(13)	(8)
รวม	100	80

**ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี**

**เกณฑ์ตัวชี้วัด :** มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม 5 คะแนน

- มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (10 ขั้นตอน) ได้ 5 คะแนน
- มีการดำเนินการ 8 - 9 ขั้นตอน ได้ 4 คะแนน
- มีการดำเนินการ 6 - 7 ขั้นตอน ได้ 3 คะแนน
- มีการดำเนินการไม่ถึง 6 ขั้นตอน ได้ 0 คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ 3 : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี		คะแนนเต็ม 5 คะแนนที่ได้ 5
ลำดับที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
1	กำหนดสัดส่วนในการจัดประชุมประชาคมตามหนังสือ ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.2/ว 6000 ลงวันที่ 29 มกราคม 2559 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓
2	มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ 60 ของสัดส่วน	✓
3	มีการกำหนดประเด็นหลักการพัฒนา กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดรวมทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย	✓
4	มีการทบทวนแผนพัฒนา	✓
5	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
6	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกินศักยภาพมาบรรจุในแผนพัฒนา	✓
7	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
8	มีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนพัฒนา	✓
9	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนา	✓
10	ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาได้ทันภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2559	✓
มีการดำเนินการครบ 10 ขั้นตอน		

**ตัวบ่งชี้ที่ 4 : คุณภาพแผนพัฒนาสามปี**

**เกณฑ์ตัวชี้วัด :** มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม 5 คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา 100 คะแนน ได้ 5 คะแนน



- ประเด็นการพิจารณา 90 – 99 คะแนน ได้ 4 คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา 80 – 89 คะแนน ได้ 3 คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า 80 คะแนน ได้ 0 คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ 4 : คุณภาพแผนพัฒนาสามปี			คะแนนเต็ม 5 คะแนนที่ได้ 3
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมินทั้งหมด	รวมคะแนนที่ได้
แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562)	การติดตามและประเมินผล โครงการสำหรับแผนพัฒนา เพื่อความสอดคล้องของ ยุทธศาสตร์และโครงการ	100 คะแนน	84.70

รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562)  
เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	8.6
2. การประเมินผลการทำงานแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	8.7
3. การประเมินผลการทำงานแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	8.0
4. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	8.5
5. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	60	50.90
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	4.6
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	4.6
5.3 จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	3	2.6
5.4 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	4.2
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (๓ ปี)	3	2.8
5.6 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	4	3.2
5.7 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	4.1
5.8 มีงบประมาณที่ผ่านมา 3 ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	3	2.5
5.9 โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๓ ปี ทุกโครงการ	5	3.3
5.10 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	4.0
5.11 ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	4	3.4
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	5	4.4
5.13 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	4.3





5.14 หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท. 03 และ แบบ ยท. 04	3	2.9
รวม	100	84.70

### ตัวบ่งชี้ที่ 5 : การดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม 5 คะแนน

- ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ 50 ได้ 5 คะแนน
- ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ 40 ได้ 4 คะแนน
- ดำเนินการได้ร้อยละ 30 ขึ้นไป ได้ 3 คะแนน
- ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ 30 ได้ 0 คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ 5 : การดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม 5 คะแนนที่ได้ 3
การดำเนินการ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	คะแนน
แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562)	184	-	-
แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	141	76.63	-
ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	141	100	-
การดำเนินงานจริง (อยู่ในระหว่างดำเนินโครงการ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (ระหว่างตุลาคม 2559 - มีนาคม 2560)	4	2.17	
การดำเนินงานจริง (แล้วเสร็จ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (ระหว่างตุลาคม 2559 - มีนาคม 2560)	56	30.43	3
<b>รวมการดำเนินการจริง</b>	<b>60</b>	<b>32.60</b>	<b>3</b>

หมายเหตุ : คำนวณร้อยละจากแผนพัฒนาสามปี (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2560)

### ตัวบ่งชี้ที่ 6 : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : ผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น คะแนนเต็ม 5 คะแนน

- ไม่มีผลกระทบ ได้ 5 คะแนน
- มีผลกระทบ 1 โครงการ ได้ 4 คะแนน
- มีผลกระทบ 2 – 3 โครงการ ได้ 3 คะแนน



➤ มีผลกระทบมากกว่า 3 โครงการ ได้ 0 คะแนน

ผลการติดตามประเมิน			คะแนนเต็ม 5
ตัวบ่งชี้ที่ 6 : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ			คะแนนที่ได้ 3
โครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการ	ผลกระทบเชิงลบ	
โครงการที่ดำเนินการ (ตุลาคม 2559 ถึง มีนาคม 2560)	60	2	3

#### 4.4 สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1	ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	5	5
2	คุณภาพแผนยุทธศาสตร์	5	3
3	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	5	5
4	คุณภาพแผนพัฒนาสามปี	5	3
5	การดำเนินโครงการ	5	0
6	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	5	4
รวมคะแนน		30	20

#### สรุป

จากสรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน จากคะแนนเต็ม 30 ได้คะแนน 20 คะแนน คืออยู่ในระดับปานกลาง โดยคะแนนที่มีค่าน้อยคือ ตัวบ่งชี้ที่ 5 การดำเนินโครงการ ได้ 0 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน

#### ข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง สามารถดำเนินโครงการได้เพียงร้อยละ 32.60 ของจำนวนโครงการในแผนพัฒนาสามปี 2560 เนื่องจากในครึ่งปีแรกงบประมาณจากภาครัฐอาจจะอุดหนุนมาอย่างไม่เต็มที่ ดังนั้นเมื่อมีการจัดสรรงบประมาณมาแล้ว ควรเร่งดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวงบรรลุเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนา เพื่อให้ประชาชนได้รับผลประโยชน์สูงสุด และมีความพึงพอใจในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับ



แผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รอบที่ 1 เดือนเมษายน พ.ศ. 2560 (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2559 - มีนาคม 2560) คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบอื่น ๆ ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น และ การติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนาโดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผล ผลการวิเคราะห์ข้อมูล นำเสนอเป็น 5 ขั้นตอน ดังนี้

- |                           |                                                    |
|---------------------------|----------------------------------------------------|
| ขั้นตอนที่ 1              | แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตรง |
| ขั้นตอนที่ 2              | แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น |
| ขั้นตอนที่ 3 (แบบที่ 3/1) | เป็นแบบติดตามตนเองตามยุทธศาสตร์ที่กำหนด            |

## ขั้นตอนที่ 1

### (แบบที่ 1) แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตรง

**คำชี้แจง :** แบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง โดยจะทำการประเมินและรายงาน ทุก ๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่น้องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวงได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
1.มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อกำหนดแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2.มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อกำหนดแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3.มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4.มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการกำหนดแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5.มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการกำหนดแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6.มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาสังคมท้องถิ่นพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ 2 การกำหนดแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
7.มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	



8.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11.การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12.มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน	✓	
13.มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14.มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15.มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
16มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17.มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18.มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนายุทธศาสตร์	✓	
19.มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

## ขั้นตอนที่ 2

### (แบบที่ 2) แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**คำชี้แจง :** แบบที่ 2 เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ภายใต้แผนพัฒนา 3 ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม หรือไตรมาสที่ 1

#### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

- ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง
- รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

- ✓ (1) ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม-ธันวาคม)  
(3) ไตรมาสที่ 3 (เมษายน-มิถุนายน)

- ✓ (2) ไตรมาสที่ 2 (มกราคม-มีนาคม)  
(4) ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม-กันยายน)

#### ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี



### 3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี (2560-2562)

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1 (2560)		ปีที่ 2 (2561)		ปีที่ 3 (2562)		รวม 3 ปี	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	29	79,850,000	31	80,785,000	40	110,387,500	100	271,022,500
2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ	44	20,753,700	2	600,000	4	1,150,000	50	22,503,700
3. พัฒนาการศึกษากาการศึกษาและนันทนาการ	51	24,906,827	12	20,153,179	12	20,153,179	74	65,363,185
4. การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	10	3,370,000	2	850,000	2	850,000	14	5,070,000
5. อนุรักษ์พลังงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	335,000	6	335,000	7	345,000	19	1,015,000
6. พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	3	1,030,000	2	2,000,000	1	1,000,000	8	4,030,000
7. ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	11	630,000	4	170,000	1	60,000	16	860,000
8. การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี	30	35,754,800	13	26,748,000	13	26,748,000	56	89,250,800
<b>รวม</b>	<b>184</b>	<b>171,850,327</b>	<b>72</b>	<b>131,141,179</b>	<b>80</b>	<b>160,843,679</b>	<b>336</b>	<b>463,835,185</b>

### 4. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี 2560

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. โครงสร้างพื้นฐาน	2	1.09	4	2.17	23	12.50	0	0	0	0	29	15.76
2. พัฒนาคุณภาพ	9	4.89	0	0	35	19.02	0	0	0	0	44	23.91



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง อำเภอรัตนภูมิ จังหวัดสงขลา

ชีวิตและอาชีพ												
3.พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ	17	9.24	0	0	34	18.48	0	0	0	0	51	27.72
4. การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	5	2.72	0	0	5	2.72	0	0	0	0	10	5.44
5. อนุรักษ์พลังงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	4	2.17	0	0	2	1.09	0	0	0	0	6	3.26
6. พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	1	0.54	0	0	2	1.09	0	0	0	0	3	1.63
7.ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	2	1.09	0	0	9	4.89	0	0	0	0	11	5.98
8. การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี	15	8.15	0	0	15	8.15	0	0	0	0	30	16.30
<b>รวม</b>	<b>55</b>	<b>29.89</b>	<b>4</b>	<b>2.17</b>	<b>125</b>	<b>67.94</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>184</b>	<b>100</b>

5. การเบิกจ่ายงบประมาณปี 2560

ยุทธศาสตร์	งบทดิด	เงินสะสม	*เงินอุดหนุนทั่วไประบุ	รวม
------------	--------	----------	------------------------	-----



					วัตถุประสงค์/อุดหนุน เฉพาะกิจ			
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. โครงสร้างพื้นฐาน	2,923,043.50	7.02	0	0	0	0	2,923,043.50	7.02
2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ	9,984,643.50	23.96	0	0	0	0	9,984,643.50	23.96
3. พัฒนาการศึกษ การกีฬาและนันทนาการ	9,978,227.62	23.97	0	0	0	0	9,978,227.62	23.97
4. การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	273,829.23	0.66	0	0	0	0	273,829.23	0.66
5. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	152,746.00	0.37	0	0	0	0	152,746.00	0.37
6. พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	109,730.00	0.26	0	0	0	0	109,730.00	0.26
7. ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	62,935.00	0.15	0	0	0	0	62,935.00	0.15
8. การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี	17,990,191.27	43.21	0	0	*159,600	0.38	18,149,791.27	43.59
<b>รวม</b>	<b>41,475,337.12</b>	<b>99.62</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>*159,600</b>	<b>0.38</b>	<b>41,634,937.12</b>	<b>100</b>

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนทั่วไปประจวบวัตถุประสงค์/เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปี 2560

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
1. โครงสร้างพื้นฐาน	0	0	0	0	0
2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ	0	0	0	0	0
3. พัฒนาการศึกษ การกีฬาและนันทนาการ	0	0	0	0	0
4. การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	0	0	0	0	0
5. อนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	0	0	0	0	0
6. พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	0	0	0	0	0
7 ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรม	0	0	0	0	0



และภูมิปัญญาท้องถิ่น					
8. การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี	1	0	0	159,600	159,600
รวม	1	0	0	159,600	159,600

โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนทั่วไประบุดัตถุประสงค์/เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปี 2560

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ
1.	โครงสร้างพื้นฐาน	0	0
2.	พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ	0	0
3.	พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ	0	0
4.	การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษา ความสงบเรียบร้อย	0	0
5.	อนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	0	0
6.	พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	0	0
7.	ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	0-	0
8.	การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี	1.ค่าประกันสังคมและเงินเดือนครู	159,600.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>159,600.00</b>

ส่วนที่ 4 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับอนุมัติจ่ายขาดเงินสะสม ประจำปี 2560

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้อนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายไป
1.โครงสร้างพื้นฐาน	0	0	0	0	0
2.พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ	0	0	0	0	0
3.พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ	0	0	0	0	0
4.การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความ สงบเรียบร้อย	0	0	0	0	0
5.ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	0	0	0	0	0
6.พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	0	0	0	0	0
7.ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรม และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น การพัฒนาที่ดี	0	0	0	0	0
8.การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี	0	0	0	0	0



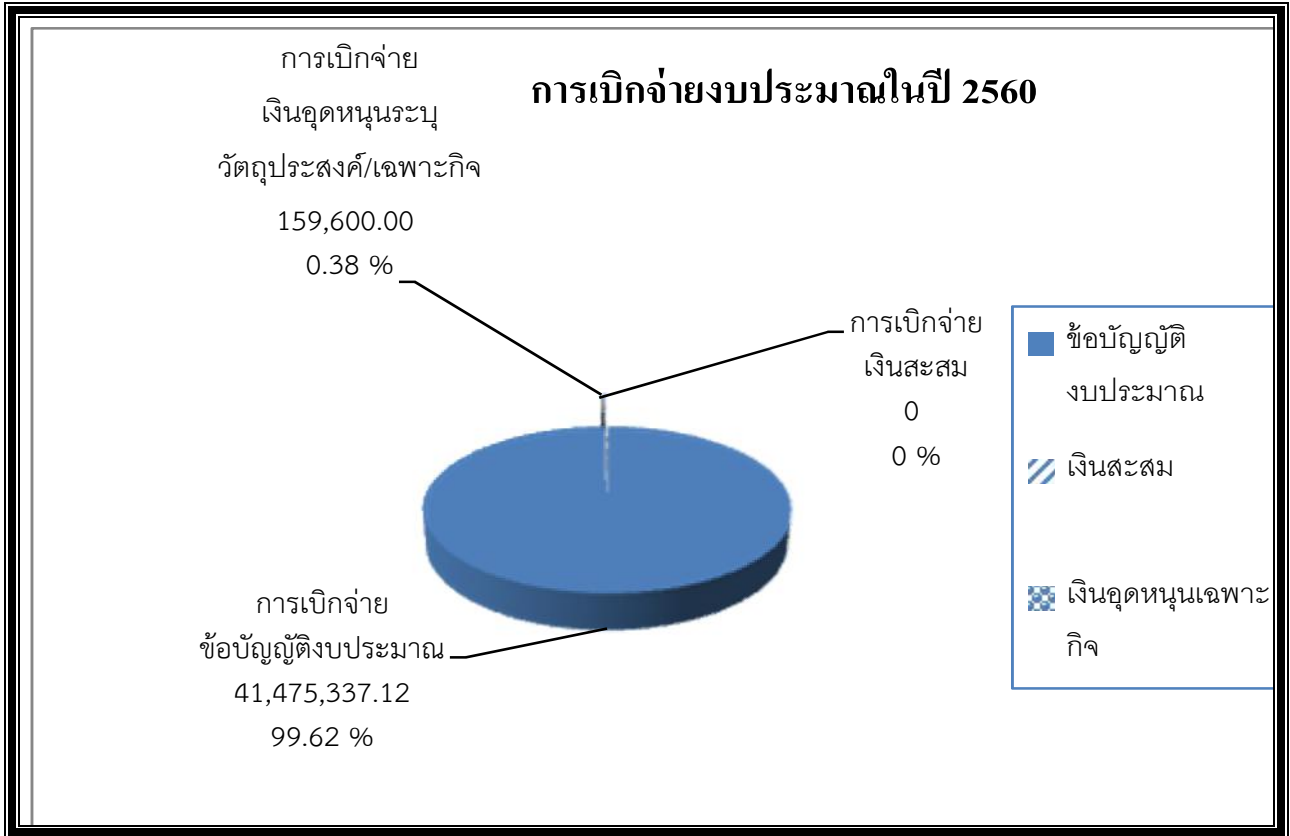


รวม	0	0	0	0	0
-----	---	---	---	---	---

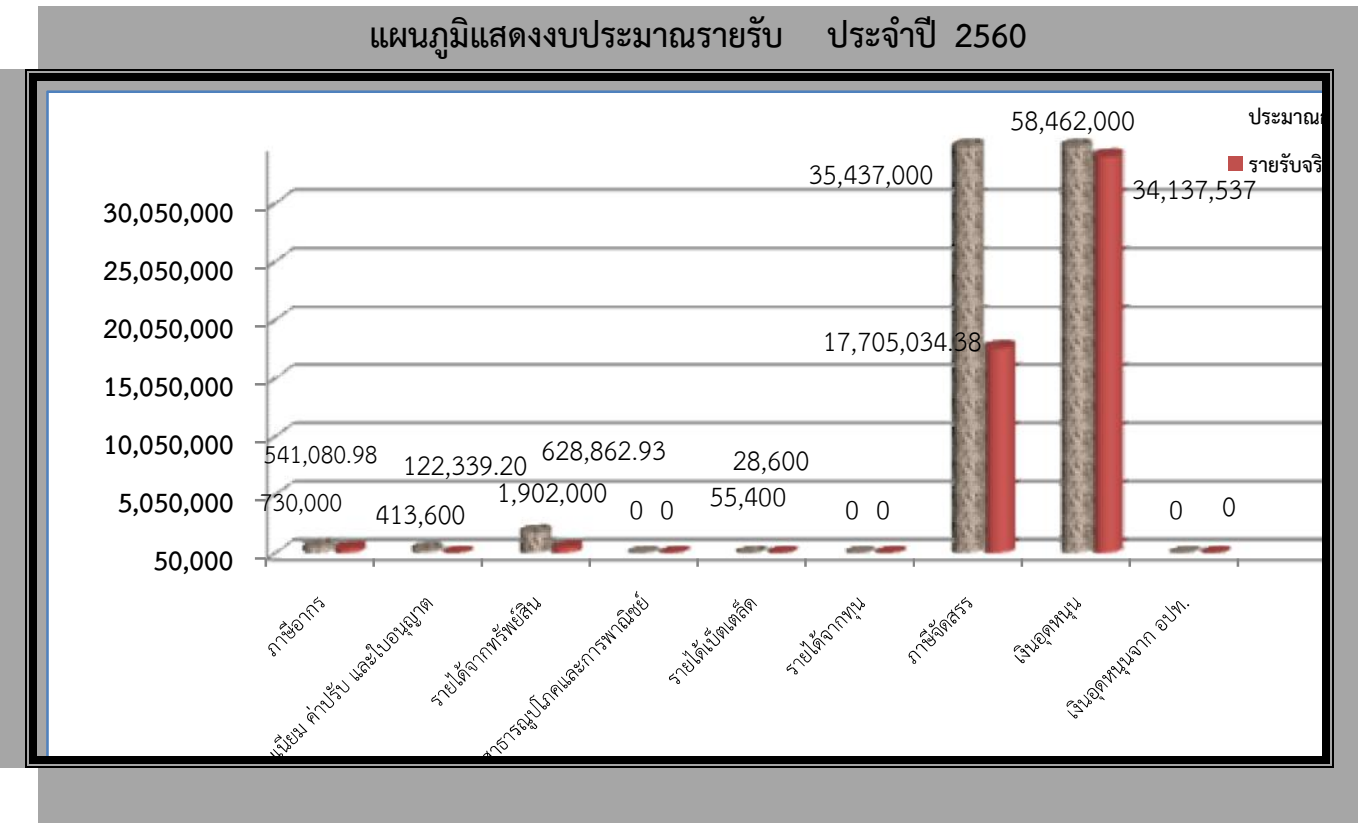
## โครงการจ่ายขาดเงินสะสม ปีงบประมาณ 2560

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย
1.	โครงสร้างพื้นฐาน	0	0	0
2.	พัฒนาคุณภาพชีวิต	0	0	0
3.	พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ	0	0	0
4.	การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบ เรียบร้อย	0	0	0
5.	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมท่องเที่ยว	0	0	0
6.	พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	0	0	0
7.	ศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	0	0	0
8.	การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี	0	0	0
รวม			0	0
รวมทั้งสิ้น			0	0

## แผนภูมิแสดงการจ่ายเงินงบประมาณทุกประเภท ปีงบประมาณ 2560

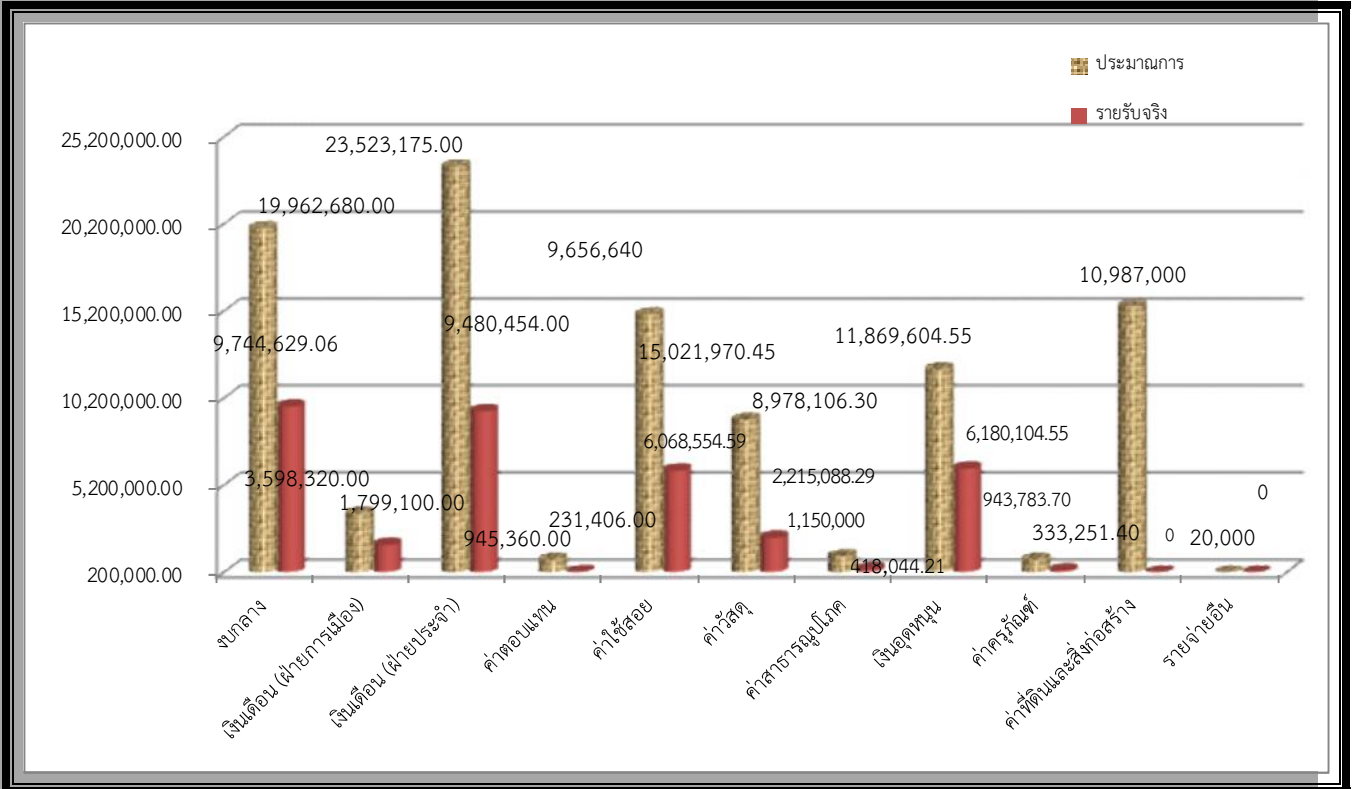


ที่มา : กองคลัง อบต.ท่าชะมวง เมื่อ 31 มีนาคม 2560





### แผนภูมิแสดงงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2560





### ขั้นตอนที่ 3

#### (แบบที่ 3/1) เป็นแบบติดตามตนเองตามยุทธศาสตร์ที่กำหนด

**คำชี้แจง :** แบบที่ 3/1 เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวงตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลารายงานปีละ 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 เดือนเมษายน ครั้งที่ 2 เดือนตุลาคม

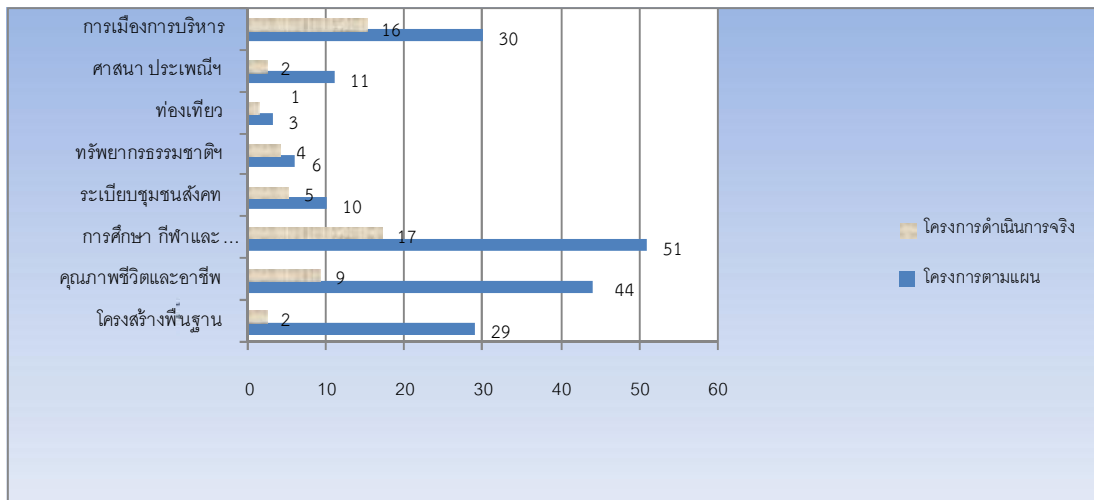
#### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง
2. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน 31 มีนาคม 2560

#### ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์และโครงการในปี 2560

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ			
	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	โครงการที่ได้ปฏิบัติ (ระหว่างดำเนินการ/ดำเนินการแล้วเสร็จ) (ข้อบัญญัติ)	โครงการที่ได้ปฏิบัติ (เงินสะสม)	โครงการที่ได้ปฏิบัติ (เงินอุดหนุนระบุวัตถุประสงค์/เฉพาะกิจ)
1.โครงสร้างพื้นฐาน	29	6	0	0
2.พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ	44	9	0	0
3.พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ	51	17	0	0
4.การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	10	5	0	0
5.อนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	4	0	0
6.พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	3	1	0	0
7.ศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	11	2	0	0
8.การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี	30	15	0	1
<b>รวม</b>	<b>184</b>	<b>59</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
การดำเนินงานตามแผนพัฒนา คิดเป็นร้อยละ		$60 \times 100 = 32.60$		
		184		

กราฟแสดงจำนวนโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริงเมื่อ เปรียบเทียบกับแผนพัฒนา



### 3.2 วิเคราะห์เชิงคุณภาพ

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ผลการดำเนินงานทั้ง 8 ยุทธศาสตร์ ในเชิงคุณภาพสามารถสรุปได้ดังนี้

**1.ยุทธศาสตร์ที่ 1 โครงสร้างพื้นฐาน** โครงการที่อยู่ในยุทธศาสตร์โครงสร้างพื้นฐานและได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ อดหนุนงบประมาณให้การไฟฟ้า เพื่อขยายเขตไฟคร้วเรือน บ้านคลองกอย ม.15 และบ้านคอกพะเย ม.15 , และค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม สำหรับโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายกลางนา-หนองโดน (ส่วนที่เหลือ) ม.2 , โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายควนสะอาด-ทุ่งนา ม.3 , โครงการก่อสร้าง คสล.สายทุ่งจำปา-คลองยางแดง (ส่วนที่เหลือ) ม.4 , โครงการก่อสร้างถนน คสล. สาย 4 (ส่วนที่เหลือ) ม.5 เนื่องจากโครงการที่ได้จัดไว้ในแผนสามปี (พ.ศ.2560-2562) มีจำนวนมากเมื่อนำมาจัดทำเป็นข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ในการจัดทำโครงสร้างพื้นฐานจึงมีงบประมาณไม่เพียงพอที่จะดำเนินการได้ทั้งหมด เนื่องจากต้องจัดสรรไปดำเนินการในยุทธศาสตร์ด้านอื่น ที่มีความจำเป็นในการพัฒนาคุณภาพชีวิต องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ได้ดำเนินการในยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงเส้นทางคมนาคมขนส่งและมีสาธารณูปโภคสาธารณูปการที่พร้อม แต่ด้วยห้วงของระยะเวลาในการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน และการจัดสรรงบประมาณจากภาครัฐ และงบประมาณที่มีอย่างจำกัด จึงทำให้ยุทธศาสตร์โครงสร้างพื้นฐานส่วนใหญ่ยังไม่ได้ดำเนินการ ยังไม่สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนได้เท่าที่ควร

**2.ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ** โครงการที่อยู่ในยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ และได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 9 โครงการ เช่น สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ อบต.ท่าชะมวง , อดหนุนงบประมาณโครงการพัฒนาระบบการให้บริการด้านการส่งเสริมสุขภาพและการรักษาพยาบาล, โครงการฝึกอาชีพให้แก่กลุ่มเยาวชนและประชาชน , โครงการปรับปรุงคุณภาพและบรรจุภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ชุมชน , โครงการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ, โครงการเบี้ยยังชีพคนพิการ ,โครงการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ เป็นต้น ด้วยห้วงของระยะเวลาในการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน และการจัดสรรงบประมาณจากภาครัฐ จึงทำให้ยุทธศาสตร์คุณภาพชีวิตและอาชีพ สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนได้บางส่วน และตอบสนองต่อยุทธศาสตร์และแนวทางพัฒนาได้บางส่วนเท่านั้น



**3.ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการศึกษ การกีฬาและนันทนาการ** โครงการที่อยู่ในยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ และได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 17 โครงการ เช่น โครงการจัดงานวันเด็ก , โครงการจ้างเหมาประกอบอาหารกลางวันสำหรับเด็กปฐมวัยของ ศพด.ภายในเขตตำบลท่าชะมวง , โครงการจัดซื้ออาหารเสริมนมสำหรับศพด.และนักเรียนระดับประถมศึกษาภายในเขตตำบลท่าชะมวง , โครงการอุดหนุนค่าอาหารกลางวันสำหรับนักเรียนระดับประถมศึกษาในเขต อบต. ท่าชะมวง , โครงการซ่อมแซมครุภัณฑ์และทรัพย์สินอื่น ๆ ของ ศพด. ในเขตพื้นที่ ต.ท่าชะมวง , อุดหนุนงบประมาณโครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการนักเรียนศูนย์อบรมศาสนาอิสลามและจริยธรรมประจำมัสยิดเขต อ.รัตภูมิ จังหวัดสงขลา , อุดหนุนงบประมาณโครงการเข้าค่ายพักแรมลูกเสือ เนตรนารี โรงเรียนในเขต อบต.ท่าชะมวง , อุดหนุนงบประมาณโครงการปรับปรุงซ่อมแซมห้องน้ำห้องส้วม , อุดหนุนโครงการจัดงานมหกรรมตลาดวิชาการ อบต.ท่าชะมวง ประจำปี 2560 , อุดหนุนปรับปรุงพัฒนาสภาพแวดล้อมและแหล่งเรียนรู้ , อุดหนุนงบประมาณโครงการส่งเสริมอัจฉริยภาพทางวิทยาศาสตร์ , อุดหนุนโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตโดยการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารเตรียมการสู่ประชาคมอาเซียน , โครงการเข้าร่วมงานสัมมนาวิชาการนวัตกรรมในการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัยนำร่องในชุมชนจังหวัดสงขลา , โครงการจัดฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานครูผู้ดูแลเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก , โครงการจัดการแข่งขันกีฬาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตอำเภอรัตถุมิ , โครงการฝึกอบรมทักษะกีฬาภาคฤดูร้อน , โครงการจัดซื้อหนังสือพิมพ์และวารสารต่าง ๆ ให้แก่ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้านทุกหมู่บ้าน และประจำที่ทำการ อบต. เป็นต้น ด้วยหวังของระยะเวลาในการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน และการจัดสรรงบประมาณจากภาครัฐ จึงทำให้ยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาได้เพียงบางส่วนบางส่วน

**4.ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย** โครงการที่อยู่ในยุทธศาสตร์การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย และได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 5 โครงการ เช่น อุดหนุนงบประมาณโครงการศึกษาเพื่อต่อต้านการใช้ยาเสพติดในเด็กนักเรียน (D.A.R.E) , อุดหนุนโครงการสนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย , เงินสำรองจ่ายเพื่อช่วยเหลือภัยพิบัติภายในตำบลท่าชะมวง , โครงการระบบการแพทย์ฉุกเฉิน (กู้ชีพ) อบต.ท่าชะมวง , วัสดุเครื่องแต่งกาย เป็นต้น ด้วยหวังระยะเวลาของแผนการดำเนินงาน จึงทำให้ดำเนินการได้เพียงบางโครงการ และผลการดำเนินงานสามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนและผลการดำเนินงานตอบสนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาได้พอสมควร

**5.ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม** โครงการที่อยู่ในยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 4 โครงการ เช่น โครงการคืนปลาสู่ธรรมชาติ เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ม.12 , โครงการปลูกหญ้าแฝกตามรอยพ่อเฉลิมพระเกียรติ , โครงการบริหารจัดการขยะ , โครงการรับขยะรีไซเคิลเพื่อจัดทำขยะเทียมให้กับผู้พิการ ผลการดำเนินงานสามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ดี

**6.ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว** โครงการที่อยู่ในยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว และได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการบริหารจัดการตลาดน้ำ เนื่องด้วยงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด จึงมีความจำเป็นจะต้องนำงบประมาณไปแก้ไขปัญหาในด้านอื่น ๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนอย่างแท้จริง

**7.ยุทธศาสตร์ที่ 7 ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น** โครงการที่อยู่ในยุทธศาสตร์ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น และได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 2



โครงการ ได้แก่ โครงการจัดงานราชพิธี รัฐพิธี และการจัดงานสำคัญหรือโครงการสำคัญต่าง ๆ ตามวาระและโอกาสหรือตามหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง และ อดหนุนงบประมาณโครงการประเพณีชักพระ ด้วยหวังของระยะเวลาในการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน และการจัดสรรงบประมาณจากภาครัฐ จึงทำให้ยุทธศาสตร์ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนได้บางส่วน และตอบสนองต่อยุทธศาสตร์และแนวทางพัฒนาได้บางส่วนเท่านั้น

**8.ยุทธศาสตร์ที่ 8 การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี** โครงการที่อยู่ในยุทธศาสตร์การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี และได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 15 โครงการ ได้แก่ อดหนุนโครงการงานระบบเครือข่ายสารสนเทศผ่านอินเทอร์เน็ต , อดหนุนโครงการ เพิ่มประสิทธิภาพศูนย์รวมข่าวสารการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น อำเภอรัตนภูมิ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 , การบริหารจัดการภายใน อบต.ด้านรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ , โครงการฝึกอบรมในการให้บริการประชาชนด้วยหลักคุณธรรมและจริยธรรม ประจำปีงบประมาณ 2560 , โครงการสัมมนาและทัศนศึกษาดูงาน การน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและแนวทางในการผลิตพลังงานทดแทนเพื่อประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน , โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชนและการปฏิบัติงานของพนักงาน และเจ้าหน้าที่(จัดซื้อวัสดุ) , โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชนและการปฏิบัติงานของพนักงาน และเจ้าหน้าที่(จัดซื้อครุภัณฑ์) , โครงการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมทรัพย์สินต่าง ๆ ของ อบต.ท่าชะมวง , โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน , โครงการบริหารจัดการตลาดท่าชะมวง , โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการในการใช้บริการจาก อบต.ท่าชะมวง , โครงการจัดทำประชาคมเพื่อจัดทำและทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ทั้งนี้โครงการดังกล่าวตอบสนองต่อการให้บริการพี่น้องประชาชน ที่รวดเร็ว โปร่งใส พัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพี่น้องประชาชน แต่เนื่องด้วยหวังระยะเวลาของแผนการดำเนินงาน และข้อจำกัดของงบประมาณจึงตอบสนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาแค่บางส่วน

### 3.3 สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

**1.ยุทธศาสตร์ที่ 1 โครงสร้างพื้นฐาน** โครงการที่ดำเนินการได้จริง (แล้วเสร็จ) จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.09 (ของจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาสามปี 2560) จำนวนโครงการ (อยู่ในระหว่างดำเนินงาน) จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.17 (ของจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาสามปี 2560) งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง ร้อยละ 7.02 (ของงบประมาณที่เบิกจ่าย ณ 31 มีนาคม 2560) องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ได้ดำเนินการในยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงเส้นทางคมนาคมขนส่งและมีสาธารณูปโภคสาธารณูปการที่พร้อม เนื่องจากโครงการที่ได้จัดไว้ในแผนสามปี (พ.ศ.2560-2562) มีจำนวนมากเมื่อนำมาจัดทำเป็นข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ในการจัดทำโครงสร้างพื้นฐานจึงมีงบประมาณไม่เพียงพอที่จะดำเนินการได้ทั้งหมด เนื่องจากต้องจัดสรรไปดำเนินการในยุทธศาสตร์ด้านอื่น ที่มีความจำเป็นในการพัฒนาคุณภาพชีวิต



**2.ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ** โครงการที่ดำเนินการได้จริง (แล้วเสร็จ) จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.89 (ของจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาสามปี 2560) งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง ร้อยละ 23.96 (ของงบประมาณที่เบิกจ่าย ณ 31 มีนาคม 2560) องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ได้ดำเนินการในยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อเสริมสร้างสุขภาพอนามัยและชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนทุกวัยให้อยู่ในระดับมาตรฐานที่ดี จึงได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพี่น้องประชาชน

**3.ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการศึกษ การกีฬาและนันทนาการ** โครงการที่ดำเนินการได้จริง (แล้วเสร็จ) จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.24 (ของจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาสามปี 2560) งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง ร้อยละ 23.97 (ของงบประมาณที่เบิกจ่าย ณ 31 มีนาคม 2560) องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ได้ดำเนินการในยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการศึกษ การกีฬาและนันทนาการ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาทั้งในและนอกระบบ ส่งเสริมกีฬาและการออกกำลังกายให้กับเด็กและเยาวชน ให้เด็กและเยาวชนมีจิตสำนึกรักกีฬาและมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ตลอดจนพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมให้กับเด็กและเยาวชนในพื้นที่ จึงได้ให้ความสำคัญกับการศึกษาและการกีฬาให้กับเด็กและเยาวชนในพื้นที่

**4.ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย** โครงการที่ดำเนินการได้จริง (แล้วเสร็จ) จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.72 (ของจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาสามปี 2560) งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง ร้อยละ 0.66 (ของงบประมาณที่เบิกจ่าย ณ 31 มีนาคม 2560) องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ได้ดำเนินการในยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัว สร้างภูมิคุ้มกันด้านยาเสพติดให้กับเยาวชนในพื้นที่ จัดระบบการรักษาความสงบเรียบร้อย และการป้องกันสาธารณภัย เนื่องจากโครงการที่ได้จัดไว้ในแผนสามปี (พ.ศ.2560–2562) มีจำนวนมากเมื่อนำมาจัดทำเป็นข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ในการจัดทำโครงสร้างพื้นฐานจึงมีงบประมาณไม่เพียงพอที่จะดำเนินการได้ทั้งหมด เนื่องจากต้องจัดสรรไปดำเนินการในยุทธศาสตร์ด้านอื่น ที่มีความจำเป็นในการพัฒนาคุณภาพชีวิต

**5.ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม** โครงการที่ดำเนินการได้จริง (แล้วเสร็จ) จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.17 (ของจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาสามปี 2560) งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง ร้อยละ 0.37 (ของงบประมาณที่เบิกจ่าย ณ 31 มีนาคม 2560) องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ได้ดำเนินการในยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริหารจัดการขยะแบบมีส่วนร่วม เนื่องจากโครงการที่ได้จัดไว้ในแผนสามปี (พ.ศ.2560–2562) มีจำนวนมากเมื่อนำมาจัดทำเป็นข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ในการจัดทำโครงสร้างพื้นฐานจึงมีงบประมาณไม่เพียงพอที่จะดำเนินการได้ทั้งหมด เนื่องจากต้องจัดสรรไปดำเนินการในยุทธศาสตร์ด้านอื่น ที่มีความจำเป็นในการพัฒนาคุณภาพชีวิต

**6.ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว** โครงการที่ดำเนินการได้จริง (แล้วเสร็จ) จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.54 (ของจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาสามปี 2560) งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง ร้อยละ 0.26 (ของงบประมาณที่เบิกจ่าย ณ 31 มีนาคม 2560) องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ได้ดำเนินการในยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เนื่องจากโครงการที่ได้จัดไว้ในแผนสามปี (พ.ศ.2560–2562) มีจำนวนมากเมื่อนำมาจัดทำเป็นข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ในการจัดทำ





โครงสร้างพื้นฐานจึงมีงบประมาณไม่เพียงพอที่จะดำเนินการได้ทั้งหมด เนื่องจากต้องจัดสรรไปดำเนินการในยุทธศาสตร์ด้านอื่นที่มีความจำเป็นในการพัฒนาคุณภาพชีวิต

**7.ยุทธศาสตร์ที่ 7 ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น** โครงการที่ดำเนินการได้จริง (แล้วเสร็จ) จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.89 (ของจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาสามปี 2560) งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง ร้อยละ 0.15 (ของงบประมาณที่เบิกจ่าย ณ 31 มีนาคม 2560) องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ได้ดำเนินการในยุทธศาสตร์ที่ 7 ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านศาสนา คุณธรรมจริยธรรม ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นทั้งในโรงเรียนและชุมชน เนื่องจากโครงการที่ได้จัดไว้ในแผนสามปี (พ.ศ.2560-2562) มีจำนวนมากเมื่อนำมาจัดทำเป็นข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ในการจัดทำโครงสร้างพื้นฐานจึงมีงบประมาณไม่เพียงพอที่จะดำเนินการได้ทั้งหมด เนื่องจากต้องจัดสรรไปดำเนินการในยุทธศาสตร์ด้านอื่น ที่มีความจำเป็นในการพัฒนาคุณภาพชีวิต

**8.ยุทธศาสตร์ที่ 8 การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี** โครงการที่ดำเนินการได้จริง (แล้วเสร็จ) จำนวน 16 โครงการ (จากข้อบัญญัติ 15 โครงการ และ เงินอุดหนุนระบุดูประสงค์ 1 โครงการ) คิดเป็นร้อยละ 8.70 (ของจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาสามปี 2560) งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง ร้อยละ 43.59 (ของงบประมาณที่เบิกจ่าย ณ 31 มีนาคม 2560) องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง ได้ดำเนินการในยุทธศาสตร์ที่ 8 การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ อบต. ให้สามารถบริการประชาชนได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่



## ส่วนที่ 4

### สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

#### 4.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผล

##### 1. สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓)

###### 1.1 กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปได้ดังนี้

(1) ตัวบ่งชี้ที่ 1 : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ได้ 5 คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (รายละเอียดดูหน้า 28 )

(2) แบบที่ 1 : การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (รายละเอียดดูหน้า 33)

###### 1.2 ผลการประเมินคุณภาพแผน สรุปได้ดังนี้

(1) ตัวบ่งชี้ที่ 2 : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ได้ 3 คะแนนเต็ม (รายละเอียดดูหน้า 28 )

(2) แบบประเมินคุณภาพแผนพัฒนา : แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ 80 คะแนนเต็ม 100 คะแนน (รายละเอียดดู หน้า 29 )

###### 1.3 ผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์

(1) แบบที่ 2 : แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา (รายละเอียด หน้า 34 ) โดยสรุปได้ดังนี้

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน 184 โครงการ
- สามารถดำเนินการได้ จำนวน 60 โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ 32.60 ของแผนพัฒนาสามปีตามยุทธศาสตร์

##### 2. สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562)

###### 2.1 กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปีเป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปได้ดังนี้

(1) ตัวบ่งชี้ที่ 3 : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ได้ 5 คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (รายละเอียดดูหน้า 29 )

###### 2.2 ผลการประเมินคุณภาพแผน สรุปได้ดังนี้

(1) แบบประเมินคุณภาพแผน : แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสามปี เพื่อสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ ได้ 84.70 คะแนน คะแนนเต็ม 100 คะแนน (รายละเอียดดู หน้า 30)

(2) ตัวบ่งชี้ที่ 4 : คุณภาพแผนพัฒนาสามปี ได้ 3 คะแนน (รายละเอียดดู หน้า 30 )

###### 2.3 ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปี

(1) แบบที่ 3./1 : แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา (รายละเอียดดู หน้า 40 ) โดยสรุปได้ดังนี้

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน 184 โครงการ



- โครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติ จำนวน 141 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 76.63 ของแผนพัฒนาสามปี
  - โครงการที่ดำเนินการจริง จำนวน 60 โครงการคิดเป็นร้อยละ 30.60 ของแผนพัฒนาสามปี
- (2) ตัวบ่งชี้ที่ 5 : การดำเนินโครงการ ได้ 3 คะแนน (รายละเอียดดู หน้า 31 )

### 3. สรุปผลการติดตามและประเมินผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น

#### 3.1 ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

(1) ตัวบ่งชี้ที่ 6 : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ได้ 3 คะแนนเต็ม เนื่องจากมีผลกระทบในการดำเนินโครงการ 2 โครงการ (รายละเอียดดู หน้า 3)

ลำดับที่	โครงการ	ผลกระทบเชิงลบ
1	โครงการฝึกอาชีพให้แก่กลุ่มเยาวชนประชาชน	1.ผู้เข้าร่วมโครงการที่เป็นเด็กความสนใจและความพร้อมในการเรียนรู้ได้น้อย
2.	โครงการบริหารจัดการตลาดน้ำ	1.การขาดความร่วมมือจากประชาชนบางส่วนและระเบียบข้อกฎหมาย ที่ไม่สามารถทำให้โครงการพัฒนาได้ถึงจุดมุ่งหมาย และมีค่าใช้จ่ายในการจัดโครงการที่ยากแก่การควบคุม

### 4. สรุปปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง

ลำดับที่	โครงการ	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
1	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	1.จำนวนอาหารและน้ำดื่ม และเก้าอี้ไม่เพียงพอกับจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1.จัดเตรียมเก้าอี้และเก้าอี้ให้เพียงพอกับจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2.จัดเตรียมอาหารและน้ำดื่มให้เพียงพอ
2	โครงการแข่งขันกีฬา สพด.	1.ลู่วิ่งไม่เพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมการแข่งขัน ทำให้ต้องมีรอบคัดเลือกและส่งผลให้เสียเวลาในการแข่งขัน	1.ควรพิจารณาเลือกสถานที่ในการแข่งขันให้มีมาตรฐาน จำนวนลู่วิ่งเพียงพอต่อผู้เข้าร่วมการแข่งขัน
3	โครงการฝึกอาชีพให้แก่กลุ่มเยาวชนประชาชน	1.กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการบางคนเป็นเด็กมีความเข้าใจและสนใจน้อยไม่สามารถนำไปต่อยอดโครงการได้	1.การค้นหากลุ่มเป้าหมายต้องคัดเลือกให้เหมาะสมกับเนื้อหาของโครงการ
4	โครงการ อบต.สัญจร	1.ประชาชนให้ความสนใจเข้าร่วมโครงการน้อย	1.เห็นควรเพิ่มการประชาสัมพันธ์และกิจกรรมต่าง ๆ



5	โครงการบริหารจัดการตลาดน้ำ	1.ขาดการมีส่วนร่วมจากชุมชน 2.เป็นตลาดที่มีแม่ค้าเฉพาะกลุ่ม มุสลิม	1.ควรขอความร่วมมือจากชุมชนต่าง ๆ
6	โครงการจัดทำประชาคมเพื่อจัดทำ และทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)	1.ประชาชนไม่ทราบการจัดทำ โครงการและเข้าร่วมโครงการน้อย	1.เพิ่มการประชาสัมพันธ์โครงการให้ มากขึ้น
7	โครงการสัมมนาทัศนศึกษาดูงานฯ	1.การเดินทางไปศึกษาดูงานไม่เป็นไป ตามกำหนดการ เสียเวลาและล่าช้า ในการเดินทางและการทำภารกิจ ส่วนตัว	1.ควรมีการเดินทางก่อนเวลาที่กำหนด สำหรับเพื่อหรือชดเชยกับระยะเวลาที่ เสียไปในการเดินทางหรือทำภารกิจ ส่วนตัว



ลำดับ ที่	โครงการ	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
8	โครงการฝึกอบรมในการให้บริการประชาชนด้วยหลักคุณธรรมจริยธรรม	1.ไม่มีการจัดโครงการนอกสถานที่	2.ควรมีการจัดโครงการนอกสถานที่

#### 4.2 ข้อสังเกตการติดตามและประเมินผล

1. ในการดำเนินโครงการในช่วงไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2559) ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม 2560) ทำให้ไม่ถึงการดำเนินโครงการจำนวนน้อย เมื่อเทียบกับจำนวนโครงการในข้อบัญญัติแล้ว
2. ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน กองไม่ได้ดำเนินการเปิดเรื่องเพื่อขอดำเนินการจัดทำโครงการตามแผนที่กำหนด โดยเฉพาะหมวดครุภัณฑ์

#### 4.3 ข้อจำกัดในการติดตามและประเมินผล

1. ข้อจำกัดในเรื่องของห้วงระยะเวลาในการดำเนินงาน บางโครงการอยู่ในระหว่างดำเนินการ
2. ข้อจำกัดในเรื่องงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร และไม่เพียงพอ
3. ข้อจำกัดในเรื่องของข้อมูลที่ใช้ในการติดตาม เช่น งบการรับจ่าย , ข้อมูลจากระบบ e-plan ทำให้การติดตามล่าช้า
4. ข้อจำกัดในเรื่องของปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภัยธรรมชาติ ฝนตก น้ำท่วม ทำให้ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาได้ทันที

#### 4.4 ข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล

4.4.1 ข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล โดย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนฯ ณ วันที่ 19 เมษายน 2560 ณ ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง

1. ในการจัดทำแผนการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2561 ให้กำหนดการจัดหาครุภัณฑ์ในช่วงไตรมาสที่ 1
2. ภัยธรรมชาติเป็นอุปสรรคในการพัฒนา บางครั้งทำให้สูญเสียงบประมาณไปเปล่าประโยชน์ ประชาชนได้รับประโยชน์ไม่เต็มที่ เช่น การดำเนินการซ่อมแซมถนนในช่วงฝนตก ดังนั้นเมื่อเข้าสู่ฤดูแล้งควรเร่งดำเนินการแก้ไขปัญหาโดยด่วน
3. สมาชิกสภาควรสร้างความเข้าใจกับพี่น้องประชาชนในพื้นที่ โดยเฉพาะการแก้ไขปัญหาในพื้นที่ในช่วงที่ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากปัญหาภัยธรรมชาติ



4. การแก้ไขปัญหาในพื้นที่ เช่น เรื่องถนนชำรุด ควรดำเนินการโดยใช้งบประมาณน้อยที่สุดแต่ประชาชนได้รับประโยชน์มากที่สุด เช่น ควรตั้งงบประมาณจัดซื้อรถบรรทุก 6 ล้อ สำหรับกองช่าง และตั้งงบประมาณในการซ่อมแซมอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาได้ตลอดเวลา
  5. สำหรับในปีงบประมาณถัดไปให้กำหนดแผนการดำเนินงาน โดยไม่ต้องคำนวณถึงห้วงระยะเวลาของงบประมาณ สามารถดำเนินการได้ทั้งปีงบประมาณ ยกเว้น งบลงทุน โดยให้กองดำเนินการเปิดเรื่องขอดำเนินการจัดทำโครงการให้ตรงตามแผนการ เนื่องจากปัจจุบันการจัดสรรงบประมาณจากภาครัฐจะรวดเร็วขึ้นโดยเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม
- 4.4.2 ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล จากการประชุมสภา สมัยวิสามัญ สมัยที่ 1 ครั้งที่ 1 วันที่ 25 เมษายน 2560 ณ ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง
- ไม่มี-

4.4.3 ข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล โดย คณะกรรมการพัฒนาฯ ณ วันที่ 28 เมษายน 2560 ณ ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง

ข้อสังเกต

1. เพราะเหตุใดปีงบประมาณ 2559 เมื่อคิดเป็นร้อยละของโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริง มีจำนวนน้อยกว่าโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี 2559 มาก

ข้อเสนอแนะ

1. การแก้ไขปัญหาในพื้นที่ เช่น เรื่องถนนชำรุด ควรดำเนินการโดยใช้งบประมาณน้อยที่สุดแต่ประชาชนได้รับประโยชน์มากที่สุด เช่น ควรตั้งงบประมาณจัดซื้อรถบรรทุก 6 ล้อ หรือรถ 10 ล้อ และรถเกรดบดอัด สำหรับกองช่าง และตั้งงบประมาณในการซ่อมแซมอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาได้ตลอดเวลา อีกทั้งยังสามารถสร้างความผูกพัน ความเข้าใจอันดี และความพึงพอใจต่อองค์การบริหารส่วนตำบลอีกด้วย
2. เสนอให้จัดซื้อรถดับเพลิง รถบรรทุกน้ำ สำหรับงานบรรเทาสาธารณภัย



# ภาคผนวก







รายงานโครงการที่เบิกจ่าย ปี 2560

อบต.ท่าชะมวง

อบต.ท่าชะมวง รัตนภูมิ จ.สงขลา					
ชื่อโครงการ	เปอร์เซ็นต์ การดำเนินการ	ชื่อคู่สัญญา	ระยะเวลา การดำเนินการ (วัน)	วงเงินตามสัญญา (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)
<b>ยุทธศาสตร์ พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ</b>					
1. สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ ฯ อบต. ท่าชะมวง	100	1 0617/2560	1	450,000.00	450,000.00
2. อุดหนุนงบประมาณโครงการพัฒนาระบบ การให้บริการด้านการส่งเสริมสุขภาพและการ รักษาพยาบาล	100	1 0625/2560	1	30,000.00	30,000.00
3. โครงการฝึกอาชีพให้แก่กลุ่มเยาวชนและ ประชาชน	100	1 210/2560(ร้านโพธิ์ ภูเขา)	7	432.00	432.00
		2 211/2560(ร้านพรสุวรรณ พาณิชย์)	7	1,500.00	1,500.00
		3 213/2560(นางปราณี จันทะ ภาโส)	5	1,765.00	1,765.00
		4 217/2560 (นางปราณี จันทะ โสภ)	5	3,135.00	3,135.00
4. โครงการปรับปรุงคุณภาพและบรรจุภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ชุมชน	100	1 189/2560(ร้านโพธิ์ ภูเขา)	7	432.00	432.00
		2 190/2560 (บ.มาสเตอร์พีชฯ)	7	3,370.50	3,370.50
		3 191/2560( ร้าน แอสแอล ก๊อปปี้ฯ)	7	2,400.00	2,400.00
		4 192/2560(ป.สิริภัณฑ์)	7	300.00	300.00
<b>ยุทธศาสตร์ พัฒนาการศึกษ การกีฬาและนันทนาการ</b>					
5. โครงการจัดงานวันเด็ก	100	1 138/2560(นายปรีชา ทอง กรด)	10	3,500.00	3,500.00
		2 134/2560 (นายอารีดี บิน หมัด)	7	22,000.00	22,000.00
		3 139/2560 (สาเรศ วิจะสิกะ)	5	55,000.00	55,000.00
		4 140/2560(นางธีระพร ชุม ประมาณ)	5	4,000.00	4,000.00
		5 141/2560(น.ส.พรลภัสส์ ชาว กริบ)	7	43,700.00	43,700.00
		6 142/2560 (ร้านรัตนภูมิ)	7	15,000.00	15,000.00
		7 143/2560(อารี บิลหมาด)	5	1,500.00	1,500.00
		8 144/2560 (ร้านรัตนภูมิ)	7	11,650.00	11,650.00
		9 128/2560 (ร้านโพธิ์ภูเขา)	7	9,200.00	9,200.00



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง อำเภอรัตถุมิ จังหวัดสงขลา

6. โครงการจ้างเหมาประกอบอาหารกลางวัน สำหรับเด็กปฐมวัยของ ศพด.ภายในเขตตำบล ท่าชะมวง	100	1 0133/2560	1	678,600.00	678,600.00
		2 0473/2560	1	626,400.00	626,400.00
<b>อบต.ท่าชะมวง รตถุมิ จ.สงขลา</b>					
ชื่อโครงการ	เปอร์เซ็นต์ การดำเนินการ	ชื่อคู่สัญญา	ระยะเวลา การดำเนินการ (วัน)	วงเงินตามสัญญา (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)
7. โครงการจัดซื้ออาหารเสริมนมสำหรับ ศพด.และนักเรียนระดับประถมศึกษาภายใน เขตตำบลท่าชะมวง	31	1 1/2560 (บริษัท เซาท์เทิร์น แคร์ จำกัด)	151	1,940,047.20	910,566.72
		2 2/2560(บริษัท เซาท์เทิร์นแค ร์ จำกัด)	29	975,466.80	0.00
8. โครงการอุดหนุนค่าอาหารกลางวันสำหรับ นักเรียนระดับประถมศึกษาในเขต อบต. ท่า ชะมวง	100	1 0125/2560	1	2,313,000.00	2,313,000.00
		2 0476/2560	1	483,000.00	483,000.00
		3 0502/2560	1	1,177,000.00	1,177,000.00
		4 0472/2560	1	662,000.00	662,000.00
9. โครงการซ่อมแซมครุภัณฑ์และทรัพย์สินอื่น ๆ ของ ศพด. ในเขตพื้นที่ ต.ท่าชะมวง	100	1 39/2560 (นายสุรเกียรติ แซ่ ลิ้ม)	15	49,500.00	49,500.00
		2 88/2560 (บ.นาย คอมพิวเตอร์ฯ)	7	7,930.00	7,930.00
		3 93/2560 (บริษัทนายคอมฯ)	7	3,725.00	3,725.00
10. อุดหนุนงบประมาณโครงการแข่งขัน ทักษะทางวิชาการนักเรียนศูนย์อบรมศาสนา อิสลามและจริยธรรมประจำมัสยิดเขต อ.รัต ถุมิ จังหวัดสงขลา ให้กับ มัสยิดบ้านท่า มะพร้าว ม.8)	100	1 0339/2560	1	20,000.00	20,000.00
11. อุดหนุนงบประมาณโครงการเข้าค่ายพัก แรมลูกเสือ เนตรนารี โรงเรียนในเขต อบต.ท่า ชะมวง ให้กับ ร.ร.บ้านท่ามะพร้าว	100	1 0654/2560	1	50,000.00	50,000.00
12. อุดหนุนงบประมาณโครงการปรับปรุง ซ่อมแซมห้องน้ำห้องส้วม ให้กับ ร.ร.บ้านควน สะอาด	100	1 0470/2560	1	20,000.00	20,000.00
13. อุดหนุนโครงการจัดงานมหกรรมตลาด วิชาการ ?อบต.ท่าชะมวง?ประจำปี 2560 ให้กับ ร.ร.บ้านควนสะอาด	100	1 0781/2560	1	150,000.00	150,000.00
14. อุดหนุนปรับปรุงพัฒนาสภาพแวดล้อม และแหล่งเรียนรู้ให้กับ ร.ร.บ้านพรุพ้อ	100	1 0559/2560	1	30,000.00	30,000.00
15. อุดหนุนงบประมาณโครงการส่งเสริม อัจฉริยภาพทางวิทยาศาสตร์ ให้กับ ร.ร.นิคม	100	1 0614/2560	1	20,000.00	20,000.00



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง อำเภอรัตถุมิ จังหวัดสงขลา

สร้างตนเองรัตภูมิ					
16. อุดหนุนโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตโดยการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารเตรียมการสู่ประชาคมอาเซียน ให้กับ ร.ร.บ้านกำแพงเพชร	100	1 0346/2560	1	30,000.00	30,000.00
17. โครงการเข้าร่วมงานสัมมนาวิชาการนวัตกรรมในการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัยนาร่องในชุมชนจังหวัดสงขลา	100	1 219/2560(น.ส เรไร วุ่น เหลี่ยม)	7	2,000.00	2,000.00
		2 220/2560(น.ส ย่าลิขอ สล้า)	7	4,000.00	4,000.00



อบต.ท่าชะมวง รัตนภูมิ จ.สงขลา

ชื่อโครงการ	เปอร์เซ็นต์ การ ดำเนินการ	ชื่อคู่สัญญา	ระยะเวลา การดำเนินการ (วัน)	วงเงินตาม สัญญา (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)
		5 225/2560(นางชานาภา ยี่ดลัน)	4	2,120.00	2,120.00
		6 226/2560(ร้านรัตนภูมิ)	4	39,335.00	39,335.00
		7 227/2560(นายเฉลิมพร แก้วดี)	4	465.00	465.00
18. โครงการจัดฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานครูผู้ดูแลเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	4	1 236/2560(ป.สิริภันท์)	7	1,800.00	1,800.00
		2 237/2560(ร้านโพธิ์ ยูง)	7	432.00	432.00
		3 245/2560(นางระพี พรรณ แยมมณี)	4	1,600.00	0.00
		4 247/2560(นายสมหมาย ภัยชำนาญ)	6	42,000.00	0.00
19. โครงการจัดการแข่งขันกีฬาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตอำเภอรัตนภูมิ	100	1 174/2560(ร้านโพธิ์ยูง)	7	2,314.00	2,314.00
		2 176/2560(นายปรีชา ทรงกลด)	7	3,500.00	3,500.00
		3 177/2560 (นายสมคิด ศรีใหม่)	7	18,000.00	18,000.00
		4 178/2560(นายวีรยุทธ์ เส้นหมาน)	7	8,000.00	8,000.00
		5 179/2560(นางสาเรศ วิจิ ลิกะ)	7	9,000.00	9,000.00
		6 180/2560(ร้านพร สุวรรณ)	4	12,000.00	12,000.00
		7 185/2560(ร้านรัตนภูมิ)	7	3,760.00	3,760.00
		8 188/2560(ร้านรัตนภูมิ)	7	850.00	850.00
20. โครงการฝึกอบรมทักษะกีฬาภาคฤดูร้อน	5	1 228/2560(ร้านโพธิ์ ยูง)	7	2,160.00	2,160.00
		2 246/2560(ป.สิริภันท์)	5	32,100.00	0.00
		3 248/2560 (นายอรุณ เสนีย์)	7	4,760.00	0.00
21. โครงการจัดซื้อหนังสือพิมพ์และวารสารต่าง ๆ ให้แก่ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้านทุกหมู่บ้าน และประจำที่ทำการ อบต.	41	1 13/2560 (ป.สิริภันท์)	365	116,800.00	48,320.00



อบต.ท่าชะมวง รัตนภูมิ จ.สงขลา					
ชื่อโครงการ	เปอร์เซ็นต์ การ ดำเนินการ	ชื่อคู่สัญญา	ระยะเวลา การดำเนินการ (วัน)	วงเงิน ตาม สัญญา (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)
<b>ยุทธศาสตร์ การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย</b>					
22. อุดหนุนโครงการศึกษาเพื่อต่อต้านการใช้ยาเสพติดในเด็กนักเรียน (D.A.R.E) ประเทศไทย	100	1 0267/2560	1	30,000.00	30,000.00
23. อุดหนุนโครงการสนับสนุนการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	100	1 0188/2560	1	30,000.00	30,000.00
<b>ยุทธศาสตร์ ด้านการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b>					
24. โครงการคืนปลาสู่ธรรมชาติ เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ม. 12	100	1 65/2560 (ร้านพรสุพรรณพาณิชย์)	7	3,600.00	3,600.00
		2 54/2560 (ร้าน โฟร์ ยูฯ)	7	1,530.00	1,530.00
		3 67/2560 (นายอรุณ เสนีย์)	7	300.00	300.00
		4 78/2560 (ร้านรัตนภูมิ)	5	2,119.00	2,119.00
25. โครงการปลูกหญ้าแฝกตามรอยพ่อเฉลิมพระเกียรติ	100	1 66/2560 (ร้านพรสุพรรณพาณิชย์)	7	3,098.00	3,098.00
		2 55/2560 (ร้าน โฟร์ ยูฯ)	7	1,530.00	1,530.00
26. โครงการบริหารจัดการขยะ	39	1 1/2560 (บ.เขาเทิร์นกรีนเนอริจี้)	90	46,818.80	46,818.80
		2 126/2560(บจก.เขวาทเทิร์นฯ)	270	150,000.00	30,245.60
27. โครงการรับขยะรีไซเคิลเพื่อจัดทำอวัยวะเทียมให้กับผู้พิการ	100	1 97/2560(ร้านรัตนภูมิ)	5	4,215.00	4,215.00
<b>ยุทธศาสตร์ พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว</b>					
28. โครงการบริหารจัดการตลาดน้ำ	80	1 7/2560 (นายปรีชา ทองกรด)	5	21,000.00	13,470.00
		2 8/2560 (นายเสรี รักชุม)	5	1,680.00	1,680.00
		3 9/2559 (นายบรรดิษฐ์ วันสันไชย)	5	1,680.00	1,680.00
		4 10/2560 (นายมนัส หมดหมี่)	5	2,100.00	2,100.00
		5 11/2560 (นายประสิทธิ์ ชูฉางหาง)	5	2,100.00	2,100.00
		6 241/2560(นายสนั่น หวันละไส่)	7	10,650.00	10,650.00
<b>ยุทธศาสตร์ ส่งเสริมศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น</b>					
29. โครงการจัดงานราชพิธี รัฐพิธี และการจัดงานสำคัญหรือโครงการสำคัญต่าง ๆ ตามวาระและโอกาสหรือตามหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	100	1 24/2560 (ร้านพรสุพรรณพาณิชย์)	7	32,920.00	32,920.00



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง อำเภอรัตภูมิ จังหวัดสงขลา

		2 25/2560 (ร้านพรสุพรรณ พาณิชย์)	7	1,000.00	1,000.00
		3 27/2560 (ร้านโพธิ์ ูย ๆ	7	4,364.00	4,364.00
30. อุดหนุนงานโครงการประเพณีชักพระ ให้กับ สภาวัฒนธรรมอำเภอ รัตภูมิ	100	1 019/2560	1	10,000.00	10,000.00



อบต.ท่าชะมวง รัตภูมิ จ.สงขลา					
ชื่อโครงการ	เปอร์เซ็นต์ การ ดำเนินการ	ชื่อคู่สัญญา	ระยะเวลา การ ดำเนินการ (วัน)	วงเงินตาม สัญญา (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)
<b>ยุทธศาสตร์ การเมือง และการบริหารการพัฒนาที่ดี</b>					
31. อุดหนุนโครงการงานระบบเครือข่ายสารสนเทศผ่านอินเทอร์เน็ต ให้แก่ สนง.ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัด	100	1 0266/2560	1	9,800.00	9,800.00
32. อุดหนุนโครงการ เพิ่มประสิทธิภาพศูนย์รวมข่าวสารการจัดซื้อจัดจ้าง ของหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น อำเภอรัตนบุรี ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2560 ให้กับ ทม.กำแพงเพชร	100	1 0268/2560	1	17,000.00	17,000.00
33. การบริหารจัดการภายใน อบต.ด้านรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ	51	1 5/2560 (ร้านหาดใหญ่ เซอร์วิส)	363	150,000.00	30,243.90
		2 22/2560 ( เอส แอล ก๊อปปี พรีนท์)	7	3,906.00	3,906.00
		3 30/2560 (น.ส สายฝน สมบูรณ์)	7	10,200.00	10,200.00
		4 47/2560 (บ.นาย คอมพิวเตอร่า)	7	500.00	500.00
		5 45/2560 (โฟร์ ยูฯ)	5	1,080.00	1,080.00
		6 28/2560 (ร้าน โฟร์ยูฯ)	7	6,750.00	6,750.00
		7 38/2560 (ร้าน แอสแอลป รีนฯ)	7	1,300.00	1,300.00
		8 74/2560(ร้าน โฟร์ ยู ฯ)	7	1,332.00	1,332.00
		9 50/2560 (ร้านโฟร์ ยูฯ)	7	2,000.00	2,000.00
		10 51/2560 (เอส แอล ก๊อปปี ฯ)	5	880.00	880.00
		11 58/2560 (เอส แอล ก๊อปปี ฯ)	7	1,320.00	1,320.00
		12 76/2560 (เอส แอล ก๊อปปี ฯ)	5	11,220.00	11,220.00
		13 81/2560( A N สื่อสาร แอนด์ ฯ)	5	3,200.00	3,200.00
		14 83/2560 (โฟร์ ยูฯ)	7	3,600.00	3,600.00
		15 84/2560 (ร้านโฟร์ ยูฯ)	7	13,100.00	13,100.00
		16 96/2560 (เอส แอล ก๊อปปี ฯ)	5	10,027.00	10,027.00
		17 112/2560(นายก้อฮยัด พรหมจันทร์)	89	41,100.00	9,000.00



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง อำเภอรัตนภูมิ จังหวัดสงขลา

		18 130/2560(นายบรรณดิษฐ์ วันสินไชย)	84	1,440.00	1,440.00
		19 129/2560 (นายเสรี รักษ์ ชุม)	84	1,440.00	1,440.00
		20 131/2560 (นายปรีชา ทรง กรด)	84	18,000.00	18,000.00





## อบต.ท่าชะมวง รัตนภูมิ จ.สงขลา

ชื่อโครงการ	เปอร์เซ็นต์ การดำเนินการ	ชื่อคู่สัญญา	ระยะเวลา การ ดำเนินการ (วัน)	วงเงินตาม สัญญา (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)
		21 132/2560(นายประ สิทธิ์ ชูฉางหวาง)	84	600.00	600.00
		22 133/2560(นาย มนัส หมดหลี)	54	1,200.00	1,200.00
		23 113/2560(นายสะ มะแอ หลานน่วย)	276	41,100.00	9,000.00
		24 114/2560(นางดวง หทัย บุตรพรหม)	276	41,100.00	9,000.00
		25 151/2560(ร้านโพธิ์ ยูง)	7	432.00	432.00
		26 156/2560(ร้านโพธิ์ ยูง)	7	4,800.00	4,800.00
		27 164/2560(บจก. โอภา เซอร์วิส)	7	80,250.00	80,250.00
		28 166/2560(บ.ทีโอที ฯ)	7	35,823.60	35,823.60
		29 167/2560( บ.ทีโอที ฯ)	7	33,576.60	33,576.60
		30 170/2560(บจก.อธ ชา มีเดีย)	30	147,000.00	147,000.00
		31 181/2560(บ.ทีโอที ฯ)	7	4,922.00	4,922.00
		32 186/2560(ร้านโพธิ์ ยูง)	7	7,000.00	7,000.00
		33 187/2560(ร้านโพธิ์ ยูง)	7	7,500.00	7,500.00
		34 197/2560(นางหนู เลียบ กาญจนะ)	214	18,300.00	0.00
		35 198/2560(น.ส อร พรรณ กาญจนะ)	214	18,300.00	0.00
		36 233/2560(ร้านโพธิ์ ยูง)	7	3,000.00	3,000.00
		37 234/2560(นาย สนั่น หวันละลิ๊ะ)	7	2,023.00	2,023.00
		38 235/2560(นาย สนั่น หวันลาเส๊ะ)	7	11,108.00	0.00



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง อำเภอรัษฎุมิ จังหวัดสงขลา

		39 124/2560(นางหนู เลียบ กาญจนะ)	59	5,100.00	5,100.00
		40 125/2560(นางอร พรรณ กาญจนะ)	59	5,100.00	5,100.00
		41 115/2560(นาย เสนอ สุวรรณมะโน)	276	41,100.00	9,000.00



อบต.ท่าชะมวง รัตนภูมิ จ.สงขลา

ชื่อโครงการ	เปอร์เซ็นต์ การดำเนินการ	ชื่อคู่สัญญา	ระยะเวลา การ ดำเนินการ (วัน)	วงเงินตาม สัญญา (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)
		42 116/2560(รัฐจวน แช่ลิม)	276	41,100.00	9,000.00
		43 118/2560(นายสร้ม สีขาว)	276	40,800.00	8,700.00
		44 119/2560(นายก่อ เดช มูลศิริ)	276	40,800.00	8,700.00
		45 120/2560(หวันดู หา ช่วยศิริ)	276	40,800.00	8,700.00
		46 121/2560(นาย สมชาย ชูบแก้ว)	279	40,800.00	8,700.00
		47 122/2560(นางจุไร รัตน์ ศิริโสม)	276	40,800.00	8,700.00
		48 123/2560(บาริหิยะ สล่า)	276	40,800.00	8,700.00
34. โครงการฝึกอบรมในการให้บริการประชาชนด้วยหลักคุณธรรมและ จริยธรรม ประจำปีงบประมาณ 2560	100	1 230/2560(ร้านไฟร์ ยู ๆ)	7	900.00	900.00
		2 231/2560(ร้านรัต ภูมิ)	7	5,781.00	5,781.00
		3 243/2560(ร้านรัต ภูมิ)	3	1,855.00	1,855.00
35. โครงการสัมมนาและทัศนศึกษาดูงาน การน้อมนำหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงและแนวทางในการผลิตพลังงานทดแทนเพื่อประยุกต์ใช้ ในชีวิตประจำวัน	100	1 135/2560 (ร้านรัต ภูมิ)	7	3,525.00	3,525.00
		2 136/2560(ร้านเอ สแอล ก๊อปปีแอนด์ พรัน)	7	1,410.00	1,410.00
		3 150/2560(นาย สมหมาย ภัยชำนาญ)	6	70,000.00	70,000.00
36. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชนและการปฏิบัติงาน ของพนักงาน และเจ้าหน้าที่(จัดซื้อวัสดุ)	91	1 3/2560 (บริษัท.ลูก ปลาปิโตเลียม)	363	80,000.00	19,448.76
		2 6/2560 (บริษัท.ลูก ปลาปิโตเลียม)	363	100,000.00	83,053.36
		3 12/2560 (บริษัท ลูก ปลาปิโตเลียม)	363	100,000.00	79,483.60
		4 14/2560 (บริษัท ลูก ปลาปิโตเลียม)	363	50,000.00	30,990.00



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง อำเภอรัตถุมิ จังหวัดสงขลา

		5 23/2560 (ร้าน ป.สิริ ภัณฑ์)	7	58,610.00	58,610.00
		6 26/2560 (หาดใหญ่ เซอร์วิส)	7	7,500.00	7,500.00
		7 29/2560 (ร้าน รวมؤونการไฟฟ้า)	7	99,980.00	99,980.00



อบต.ท่าชะมวง รัตนภูมิ จ.สงขลา

ชื่อโครงการ	เปอร์เซ็นต์ การดำเนินการ	ชื่อคู่สัญญา	ระยะเวลา การ ดำเนินการ (วัน)	วงเงินตาม สัญญา (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)
		8 32/2560 (บริษัท พี. วี.เค.มอเตอร์ จำกัด)	5	3,840.89	3,840.89
		9 37/2560 (ร้าน ป.สิริ ภัณฑ์)	7	46,330.00	46,330.00
		10 52/2560 (ร้าน ป. สิริภัณฑ์)	7	14,135.00	14,135.00
		11 53/2560 (หจก.รัต นภูมิค้าไม้)	7	1,240.00	1,240.00
		12 56/2559 (ร้านรัต นภูมิ)	7	6,350.00	6,350.00
		13 57/2560 (ร้านรัต นภูมิ)	7	5,500.00	5,500.00
		14 62/2560 (หจก.รัต นภูมิค้าไม้)	7	1,400.00	1,400.00
		15 63/2560 (แม่ไก่ไทร เซนเตอร์รัตนภูมิ)	7	47,220.00	47,220.00
		16 64/2560 (บจก.นาย คอมพิวเตอร์)	7	9,870.00	9,870.00
		17 70/2560 (ร้าน ป. สิริภัณฑ์)	7	36,445.00	36,445.00
		18 71/2560 (ร้านเรื่อง ซัยการคำ)	7	10,800.00	10,800.00
		19 69/2560 (หจก.รัต นภูมิค้าไม้ฯ)	7	11,050.00	11,050.00
		20 40/2560 (หจก.รัต นภูมิค้าไม้ฯ)	7	2,330.00	2,330.00
		21 75/2560 (ร้าน ป. สิริภัณฑ์)	7	4,783.00	4,783.00
		22 77/2560 (ร้านรัต นภูมิ)	5	4,800.00	4,800.00
		23 79/2560 (ร้านรัต นภูมิ)	5	2,910.00	2,910.00
		24 80/2560(ร้านรัต นภูมิ)	4	2,750.00	2,750.00
		25 82/2560 (แม่ไก่ไทร เซนเตอร์ ฯ)	7	14,400.00	14,400.00



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง อำเภอรัตนภูมิ จังหวัดสงขลา

		26 85/2560 (ร้าน รวมถนอมการไฟฟ้า)	7	1,700.00	1,700.00
		27 86/2560( บ.นาย คอมพิวเตอร์ฯ)	7	11,800.00	11,800.00
		28 89/2560 (หจก. รัต ภูมิค้าไม้ฯ)	7	99,200.00	99,200.00



อบต.ท่าชะมวง รัตนภูมิ จ.สงขลา					
ชื่อโครงการ	เปอร์เซ็นต์ การดำเนินการ	ชื่อคู่สัญญา	ระยะเวลา การ ดำเนินการ (วัน)	วงเงินตาม สัญญา (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)
		29 98/2560 (ป.สิริ ภักดิ์)	5	13,932.00	13,932.00
		30 100/2560(ร้านแม่ก ไทรฯ)	7	21,000.00	21,000.00
		31 101/2560 (ร้าน ป. สิริภักดิ์)	7	5,700.00	5,700.00
		32 103/2560 (ร้าน ป. สิริภักดิ์)	7	21,900.00	21,900.00
		33 105/2560 (ร้าน สามารถกิจเจริญ)	5	50,900.00	50,900.00
		34 106/2560 (ร้านพร สุวรรณพาณิชย์)	5	1,375.00	1,375.00
		35 107/2560 (ร้านพร สุวรรณพาณิชย์)	5	2,500.00	2,500.00
		36 109/2560 (ร้านรัต ภูมิ)	5	4,845.00	4,845.00
		37 110/2560 (ร้าน ป. สิริภักดิ์)	5	2,100.00	2,100.00
		38 145/2560(ร้าน รวมภูวนการไฟฟ้าฯ)	7	99,960.00	99,960.00
		39 146/2560(ร้านรัต ภูมิ)	7	5,430.00	5,430.00
		40 149/2560 (ป.สิริ ภักดิ์)	7	19,610.00	19,610.00
		41 108/2560(ร้านหอม ชื่น)	5	2,525.00	2,525.00
		42 127/2560(หจก. ลายพราง พัทลุง)	7	26,400.00	26,400.00
		43 148/2560	7	1,320.00	1,320.00
		44 152/2560(ร้านรัต ภูมิ)	7	12,307.00	12,307.00
		45 157/2560(ร้านรัต ภูมิ)	5	4,230.00	4,230.00
		46 159/2560(ร้าน ป. สิริภักดิ์)	7	26,375.00	26,375.00



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง อำเภอรัตนภูมิ จังหวัดสงขลา

		47 160/2560 (ร้านรัต ภูมิ)	7	38,930.00	38,930.00
		48 165/2560 (โรง พิมพ์อาสาฯ)	7	4,500.00	4,500.00
		49 193/2560(ร้านรัต ภูมิ)	7	1,950.00	1,950.00





อบต.ท่าชะมวง รัตนภูมิ จ.สงขลา

ชื่อโครงการ	เปอร์เซ็นต์ การดำเนินการ	ชื่อคู่สัญญา	ระยะเวลา การ ดำเนินการ (วัน)	วงเงินตาม สัญญา (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)
		50 194/2560(ร้านรัต ภูมิ)	7	11,880.00	11,880.00
		51 195/2560(ป.สิริ ภัณฑ์)	5	30,940.00	30,940.00
		52 200/2560(ร้าน ผ. สิริภัณฑ์)	7	26,934.00	26,934.00
		53 202/2560(ร้านรัต ภูมิ)	7	1,295.00	1,295.00
		54 203/2560(ร้านรัต ภูมิ)	7	5,520.00	5,520.00
		55 204/2560(ร้านรัต ภูมิ)	7	15,521.00	15,521.00
		56 212/2560(บริษัท นายคอมา)	7	2,700.00	2,700.00
		57 214/2560( นาย คอมพิวเตอร์ ไอที เซ็น เตอร์ จำกัด)	7	2,950.00	2,950.00
		58 215/2560(ร้านรัต ภูมิ)	7	3,930.00	3,930.00
		59 218/2560(ร้านรัต ภูมิ)	7	5,300.00	5,300.00
		60 223/2560(ร้าน รอมฎอมา)	7	99,935.00	99,935.00
		61 232/2560(หอมชื่น)	7	3,766.40	3,766.40
		62 48/2560(สมคิด ศรี ใหม่)	7	2,500.00	2,500.00
37. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชนและการปฏิบัติงาน ของพนักงาน และเจ้าหน้าที่(จัดซื้อครุภัณฑ์)	98	1 35/2560(บริษัท วิชช สิน)	7	9,000.00	9,000.00
		2 90/2560(นายวินิจ เรืองแก้ว)	7	9,900.00	9,900.00
		3 91/2560 (บริษัทวิชช สินฯ)	7	20,480.00	20,480.00
		4 92/2560 (บริษัท นายคอมา)	7	9,850.00	9,850.00
		5 95/2560 (นายดล เล้าะ หมัดหลี)	16	17,600.00	17,600.00



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง อำเภอรัตนภูมิ จังหวัดสงขลา

		6 163/2560 (บ.วิษุ ลีนาฯ)	7	9,900.00	9,900.00
		7 171/2560 (บจก. นายค่อมฯ)	7	17,000.00	17,000.00
		8 172/2560(ร้านรัต ภูมิ)	7	9,000.00	9,000.00



อบต.ท่าชะมวง รัตนภูมิ จ.สงขลา

ชื่อโครงการ	เปอร์เซ็นต์ การดำเนินการ	ชื่อคู่สัญญา	ระยะเวลา การ ดำเนินการ (วัน)	วงเงินตาม สัญญา (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)
		9 175/2560(ร้านพร สุวรรณพาณิชย์)	7	48,000.00	48,000.00
		10 183/2560(พร สุวรรณพาณิชย์)	5	3,000.00	3,000.00
		11 199/2560(ร้านพร สุวรรณ)	7	6,000.00	6,000.00
		12 201/2560(ร้านพร สุวรรณ)	7	2,500.00	2,500.00
		13 205/2560(ร้านพร สุวรรณ)	7	5,000.00	5,000.00
		14 207/2560( รวมถนอมการไฟฟ้า)	7	15,100.00	15,100.00
		15 208/2560( รวมถนอมการไฟฟ้า)	7	62,000.00	62,000.00
		16 209/2560(ร้านพร สุวรรณ)	7	8,500.00	8,500.00
		17 239/2560(ร้านรัต ภูมิ)	7	24,500.00	24,500.00
		18 240/2560(ร้านรัต ภูมิ)	7	21,000.00	21,000.00
		19 242/2560(ร้านรัต ภูมิ)	7	13,500.00	13,500.00
		20 246/2560(ร้านรัต ภูมิ))	7	5,000.00	0.00
38. โครงการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมทรัพย์สินต่าง ๆ ของ อบต. ท่าชะมวง	100	1 17/2560 (ร้านเรือง ชัยการค้า)	5	1,000.00	1,000.00
		2 18/2560(นายส่อง ด้วงช่วย)	7	1,500.00	1,500.00
		3 19/2560 (หาดใหญ่ส หมอเตอร์)	7	5,597.17	5,597.17
		4 20/2560(หาดใหญ่ส หมอเตอร์)	7	2,515.57	2,515.57
		5 21/2560 (นายหรม หลี หมัดเส้น)	7	3,060.00	3,060.00
		6 41/2560 (นายส่อง ด้วงช่วย)	7	4,150.00	4,150.00



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง อำเภอรัตนภูมิ จังหวัดสงขลา

		7 49/2560 (ประเทือง แก้วดี)	7	3,650.00	3,650.00
		8 59/2560 (รวมภูอน การไฟฟ้า)	7	11,550.00	11,550.00
		9 94/2560 (ร้าน ประกายรัตน์การค้า)	15	114,000.00	114,000.00



อบต.ท่าชะมวง รัตภูมิ จ.สงขลา					
ชื่อโครงการ	เปอร์เซ็นต์ การดำเนินการ	ชื่อคู่สัญญา	ระยะเวลา การ ดำเนินการ (วัน)	วงเงินตาม สัญญา (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)
		10 147/2560(นาย ประเทือง แก้วดี)	7	5,650.00	5,650.00
		11 104/2560 (นายดล เหล้าะ หมัดหลี)	7	37,500.00	37,500.00
		12 111/2560(ร้านรัต ภูมิค้าไม้)	7	6,210.00	6,210.00
		13 158/2560(บ.โต โยต้าฯ)	7	49,346.26	49,346.26
		14 161/2560(นาย เกษม รักษาราชฎ์)	7	9,250.00	9,250.00
		15 162/2560(บ.โต โยต้าฯ)	7	1,588.95	1,588.95
		16 173/2560(บริษัท หาดใหญ่สหมอเตอร์ จำกัด)	7	9,542.26	9,542.26
		17 184/2560(บ. หาดใหญ่ สหมอเตอร์)	5	11,481.10	11,481.10
		18 196/2560(ร้านมาร์ จิ้น)	15	495,000.00	495,000.00
		19 206/2560(นายหรั้ม หลี หมัดเส็น)	5	2,570.00	2,570.00
		20 216/2560(บ.โต โยต้าสงขลาฯ)	7	21,421.40	21,421.40
		21 224/2560(ธีร ยุทธการค้า)	7	170,000.00	170,000.00
39. โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	79	1 4/2560 ((น.ส รุฮานา เนสะแหละ)	89	18,000.00	12,000.00
		2 43/2560	5	10,750.00	10,750.00
40. โครงการบริหารจัดการตลาดท่าชะมวง	100	1 2/2560(นางหนูเลียบ กาญจนะ)	90	21,000.00	21,000.00
41. โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการในการใช้บริการจาก อบต.ท่าชะมวง	100	1 31/2560 (มหาวิทยาลัยทักษิณ)	7	20,000.00	20,000.00
42. โครงการอบรมการจัดทำประชาคมเพื่อจัดทำแผนชุมชนและ แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2561 ? 2563)	100	1 33/2560 (ร้านโพธิ์ ยู ฯ)	7	675.00	675.00
		2 34/2560 (ร้าน ป.สิริ ภักดิ์)	7	1,250.00	1,250.00



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชะมวง อำเภอรัตนภูมิ จังหวัดสงขลา

		3 68/2560 (ร้านแอสแอล ก้อปปี๋)	7	3,690.00	3,690.00
		4 42/2560(นางสาวเรศวิจาสิกะ)	5	7,500.00	7,500.00
				รวม	11,605,477.44

